

GRUPPO DADA



RELAZIONE TRIMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2002

**Sede legale: Via dei Pandolfini 34/r - Firenze
Capitale sociale Euro 2.154.949,07 int. versato
Registro Imprese di Firenze nr.FI017- 68727 - REA 467460
Codice fiscale/P.IVA 04628270482**

INDICE

	<i>Pagina</i>
ORGANI SOCIALI	4
BILANCIO TRIMESTRALE CONSOLIDATO GRUPPO DADA	5
NOTE INFORMATIVE ED ESPLICATIVE	8
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	19
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	20

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Paolo Barberis	Presidente Consiglio d'Amministrazione
Alessandro Sordi	Amministratore Delegato
Angelo Falchetti	Amministratore Delegato
Marco Argenti	Consigliere Delegato
Massimiliano Pellegrini	Consigliere Delegato
Andrea Leopoldo Riffeser Monti	Amministratore
Giovanni Giovannini	Amministratore
Pompeo Borlone	Amministratore
Salvatore Amato	Amministratore
Roberto Sottani	Amministratore
Vittorio Pessina	Amministratore

COLLEGIO SINDACALE

Alessandro Grimaldi	Presidente Collegio Sindacale
Pier Angelo Dei	Sindaco Effettivo
Giancarlo Lemmi	Sindaco Effettivo
Piero Alonzo	Sindaco Supplente
Francesca Pirrelli	Sindaco Supplente

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

GRUPPO DADA BILANCIO CONSOLIDATO

GRUPPO DADA - STATO PATRIMONIALE - ATTIVO		31-mar-02	31-dic-01
A) CREDITI V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI:			
B) IMMOBILIZZAZIONI:			
I Immobilizzazioni immateriali:			
1)	Costi d'impianto e d'ampliamento	9.510.416	10.342.828
dsfs2)	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	4.474.126	3.847.397
3)	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere d'ingegno	39.234	114.234
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	858.591	674.719
5)	Avviamento	519.585	554.224
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	494.672	783.507
7)	Altre	2.433.371	2.246.238
8)	Differenza di consolidamento	10.077.976	11.671.320
Totale		28.407.971	30.234.467
II Immobilizzazioni materiali:			
4)	Altri beni	1.790.215	1.818.388
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale		1.790.215	1.818.388
III Immobilizzazioni finanziarie:			
1)	Partecipazioni in:		
b)	Imprese collegate	3.200.689	2.217.633
d)	Altre imprese	3.880.766	3.622.538
2)	Crediti		1.955.731
3)	Altri titoli	12.038	12.038
Totale		9.049.224	7.844.127
Totale immobilizzazioni		39.247.410	39.896.982
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze:			
1)	Mat. Prime, sussidiarie e di consumo	160.843	80.607
3)	Lavori in corso su ordinazione	58.101	176.886
4)	Prodotti finiti e merci	54.228	54.228
Totale		273.172	311.722
II Crediti:			
1)	Verso clienti	21.901.355	18.758.061
5)	Verso altri	5.777.320	7.253.165
Totale		27.678.675	26.011.226
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
4)	Altre partecipazioni	344.194	
5)	Azioni proprie	2.495.719	2.273.536
6)	Altri titoli	54.554	2.688.796
Totale		2.894.467	4.962.332
IV Disponibilità liquide:			
1)	Depositi bancari e postali	20.401.191	21.529.136
3)	Danaro e valori in cassa	30.353	16.840
Totale		20.431.544	21.545.977
Totale attivo circolante		51.277.858	52.831.256
D) RATEI E RISCONTI:			
Ratei e risconti attivi		1.223.854	1.277.155
Totale ratei e risconti		1.223.854	1.277.155
TOTALE ATTIVO		91.749.122	94.005.393

GRUPPO DADA - STATO PATRIMONIALE - PASSIVO		31-mar-01	31-dic-01
A)	PATRIMONIO NETTO:		
I	Capitale sociale	2.154.949	2.143.766
II	Riserva soprapprezzo azioni	83.058.136	82.686.290
IV	Riserva legale	405.716	405.716
V	Riserva azioni proprie in portafoglio	2.495.719	2.273.536
VII	Altre riserve:		
h)	Utili indivisi controllate e altre riserve	-32.254	
VIII	Utile (perdita) portati a nuovo	-16.179.175	-521.551
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	-3.923.248	-15.657.624
	Totale patrimonio netto del gruppo	67.979.843	71.330.132
	Di terzi:		
X	Capitale e riserve di terzi	3.607.703	4.103.378
XI	Utile (perdita) di competenza di terzi	-92.489	-478.307
	Totale patrimonio netto di terzi	3.515.214	3.625.071
	Totale patrimonio netto	71.495.057	74.955.203
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI:		
2)	Per imposte	2.595	
3)	Altri	1.585.125	1.587.709
	Totale fondi rischi e oneri	1.587.720	1.587.709
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	930.643	805.919
D)	DEBITI:		
3)	Debiti verso banche	1.201.378	1.414.293
6)	Debiti verso fornitori	9.629.664	9.542.763
11)	Debiti tributari	891.735	1.289.992
12)	Debiti v/ ist prev. E sicurezza sociale	448.640	415.087
13)	Altri debiti	2.538.944	1.544.529
	Totale debiti	14.710.361	14.206.665
E)	RATEI E RISCONTI		
	Ratei e risconti passivi	3.025.341	2.449.897
	Totale ratei e risconti	3.025.341	2.449.897
	TOTALE PASSIVO	91.749.122	94.005.393

GRUPPO DADA - CONTO ECONOMICO		31-mar-02	31-dic-01
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.680.650	34.227.006
2)	Variazione delle rim. Di prodotti in corso di lav., semilavorati e finiti		6.931
3)	Variazione lavori in corso su ordinazione		176.886
4)	Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	732.594	4.822.784
5)	Altri ricavi e proventi	29.243	94.385
	Totale	7.442.487	39.327.993
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	321.796	1.069.943
7)	Per servizi	3.765.427	25.840.803
8)	Per godimento di beni di terzi	792.756	2.483.041
9)	Per il personale:		
a)	Salari e stipendi	2.795.293	9.516.146
b)	Oneri sociali	881.693	2.863.534
c)	Trattamento di fine rapporto	209.574	596.162
e)	Altri costi	36.690	47.401
10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
a)	Ammortamento delle immobilizz. Immateriali	1.961.316	6.632.680
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	146.872	584.508
c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		1.366
d)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante		4.177.395
11)	Variazioni delle rim. di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	38.549	25.106
12)	Accantonamento per rischi		1.432.841
14)	Oneri diversi di gestione	331.167	310.072
	Totale	11.281.133	55.583.999
(A - B)	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-3.838.646	-16.256.006
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16)	altri proventi finanziari:	122.686	1.769.934
17)	Interessi e altri oneri finanziari:	-58.620	-256.083
	Totale	64.066	1.513.851
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
19)	(-) svalutazioni:		
a)	Di partecipazioni	-188.016	-5.301.561
c)	Di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipaz.		-263.909
	Totale delle rettifiche	-188.016	-5.565.471
E)	PROVENTI E (ONERI) STRAORDINARI		
20)	(+) proventi straordinari:		
a)	Proventi	1.581	550.708
21)	(-) oneri straordinari:		
a)	Oneri	-54.722	-299.462
	Totale	-53.141	251.246
	Risultato prima delle imposte	-4.015.737	-20.056.379
22)	(-) imposte sul reddito dell'esercizio:		
a)	Correnti		-319.397
b)	Differite		4.239.846
	Totale imposte sul reddito		3.920.448
	Utile (perdita) dell'esercizio di competenza di terzi	92.489	478.307
23)	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-3.923.248	-15.657.624

GRUPPO DADA
NOTE INFORMATIVE ED ESPLICATIVE
ALLA RELAZIONE TRIMESTRALE
AL 31 MARZO 2002

Premessa

Attività svolte

La Vostra Società prosegue nel suo processo di crescita nelle quattro aree di business di riferimento. Elemento centrale dello sviluppo di DADA è la Divisione **Application Portal** che con il suo network rappresenta un media in grado di orientare e intrattenere milioni di persone ogni mese. Le altre divisioni sostengono la crescita del progetto con lo sviluppo di business sinergici e innovativi. La Divisione **eBusiness Solutions** sviluppa soluzioni e progetti rivolti al mercato delle grandi aziende coprendo tutta la gamma delle prestazioni tipiche di web-agency evoluta; La Divisione **Servizi ASP (Register.it)** è concentrata sulla registrazione dei domini e su tutti i servizi erogabili per canali on-line al settore delle PMI; La Divisione **Servizi Mobile (Wireless Solutions)** è impegnata nello sviluppo di servizi, applicazioni e prodotti che uniscono il mondo della Rete al mondo delle telecomunicazioni mobili.

Criteri di formazione

La seguente relazione trimestrale è conforme al dettato del regolamento degli emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999. Il risultato di periodo viene esposto al lordo delle imposte così come previsto da comma 7 dell'art. 81 del medesimo regolamento.

Area di consolidamento

Il bilancio consolidato del Gruppo include i bilanci della Capogruppo e quelli delle imprese nelle quali controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria e le imprese nelle quali dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea straordinaria.

Sono escluse dal consolidamento integrale le imprese controllate la cui entità è irrilevante, nonché le imprese per le quali si è arrivati al controllo in prossimità della data di chiusura del trimestre.

Sono valutate con il metodo del patrimonio netto le partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese controllate escluse dal consolidamento e le partecipazioni in imprese collegate la cui entità non è rilevante. Sono considerate imprese collegate quelle imprese in cui DADA S.p.A. detiene direttamente o indirettamente un quinto dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ovvero un decimo se l'impresa ha azioni quotate in borsa

Riportiamo di seguito lo schema dell'area di consolidamento ai periodi di riferimento

Area di consolidamento	Al 31 marzo 2002		
	Perc. Poss.	Periodo Consol.	Cap. Soc.
Valori: Euro/000			
Dada SpA (Firenze)	Capogrup.	Gen-Dic 2001	2.144
Gruppo DADA			
LCD Srl (Firenze)	60,00%	Gen-Dic 2001	28
Ad Maiora SpA (Roma)	60,00%	Giu-Dic 2001	775
PlanetCom SpA (Milano)	50,00%	Gen-Dic 2001	263
Quadratika Srl (Firenze)	60,00%	Gen-Dic 2001	70
Wireless Solutions SpA (Bologna)	66,00%	Apr-Dic 2001	240
Register SpA (Bergamo)	64,00%	Mag-Dic 2001	1.549
Clamm Srl (Treviso)	100,00%	Giu-Dic 2001	11
Geoide SpA (Firenze)	51,00%	Nov-Dic 2001	110
Netvision Srl (Milano)	100,00%	Nov-Dic 2001	46
Softec SpA (Pistoia)	50,00%	Nov-Dic 2001	1.788
WebNet S.r.l. (Milano)	Ind. 50%	Nov-Dic 2001	21

PARTE A) Informazioni sulla gestione

Informazioni sulla gestione

Gentili Azionisti,

Nel primo trimestre del 2002 il Gruppo ha riportato un Fatturato Consolidato di 6,7 milioni di Euro a fronte di un Margine Operativo Lordo negativo per 1,73 milioni di Euro. La capogruppo DADA S.p.A. ha contribuito al fatturato per 3,98 milioni di Euro ed ha registrato un Margine Operativo Lordo negativo per 1,7 milioni di Euro. La contrazione del MOL è in parte dovuta al difficile andamento del mercato di riferimento in questi primi mesi dell'anno ed al processo di organizzazione delle attività di Gruppo tutt'ora in corso .

A livello di Fatturato Consolidato Proforma (che comprende i dati di Clarence Srl che sarà consolidata a partire dal prossimo trimestre) il dato registrato al 31/03/2002 è di 7,29 milioni di Euro a fronte di Margine Operativo Lordo Proforma negativo per 1,66 milioni di Euro.

La Vostra Società ha attivato un processo di riduzione dei costi generali e di razionalizzazione delle attività del Gruppo, i cui risultati si concretizzeranno nel corso di questo esercizio. In particolare si evidenzia come il risultato a livello di MOL (-1,7 milioni) di Euro sia in miglioramento rispetto al quarto trimestre del 2001 dove era stato negativo per 2,2 milioni di Euro.

La Posizione Consolidata Finanziaria Netta al 31/03/2002 risultava positiva per 19,6 milioni di Euro.

Il modello di business di DADA ha conseguito risultati di rilievo quali il raggiungimento di un buon posizionamento nell'area consumer, attraverso il network dei portali e un *track record* positivo di nuovi servizi attivati nell'area business.

I network di portali, incentrato su superEva.it e Clarence è elemento centrale nel modello di business. superEva è posizionata al quarto posto nelle classifiche di settore, sia come reach, sia come pagine viste, alle spalle di grandi gruppi come Telecom Italia, Wind-Infostrada e Yahoo (dati di marzo 2002 Nielsen/NetRatings). La Società ha sostenuto la crescita del settore portale perseguendo il modello presentato in sede di IPO, cioè la creazione e sviluppo di un nuovo media. Ad oggi il network dei portali di della Vostra Società è consultato da oltre 500.000 visitatori diversi ogni giorno e mensilmente sono oltre 4,5 Mln gli unique visitors che accedono ai servizi ed ai contenuti della rete DADA.

Il primo trimestre ha visto impegnata Divisione **Application Portal** nella costruzione e lancio della concessionaria pubblicitaria di vendita interna ed esclusiva, dadAD.

Altro elemento che ha caratterizzato l'attività della divisione nei primi mesi del 2002 è stata la diversificazione delle fonti di reddito che si è verificata con l'introduzione di servizi 'pay', specialmente legati al mondo del Mobile.

Questa Business Unit ha contribuito nel trimestre al dato di Fatturato Consolidato per circa 1 milione di Euro, corrispondente a circa il 15% del fatturato del Gruppo.

Nel settore dei **Servizi ASP** alle imprese, ed in particolare nella registrazione dei domini, il Gruppo DADA ha confermato di essere ai vertici del mercato con oltre 130.000 registrazioni fino ad oggi effettuate e con un numero di oltre 17.000 nuove registrazioni nel trimestre oggetto di questa relazione.

Attorno al servizio di base del nome a dominio, la Vostra Società ha costruito un modello di business che offre servizi rivolti al settore delle PMI che in Italia si sta dimostrando un mercato tra i più dinamici.

Questa Business Unit è stata oggetto di un importante processo di organizzazione che sarà concluso entro questo esercizio e che vedrà il conferimento del ramo di azienda (Aziende.it) e della controllata Geoide Srl alla controllata Register.it, S.p.A. che diventerà così società di riferimento in Italia per i servizi on-line principalmente rivolte alle PMI.

Questa Business Unit ha registrato un Fatturato Consolidato di 1,3 milioni di Euro pari al 19% del fatturato del Gruppo, in netta crescita rispetto al dato del precedente trimestre (14%)

La Divisione di **E-Business Solutions** (eBS) ha operato in un settore tra i più penalizzati dalla crisi economica, nel primo trimestre del 2002 è stata completata l'organizzazione dell'area Vendite e dell'area Consulting che si occupa di progetti innovativi con particolare focalizzazione sulla ideazione di Intranet e Community per grandi Gruppi. Proprio in questa area il primo trimestre dell'anno ha visto l'acquisizione di nuovi clienti sia nel settore dei beni di consumo (Friskies, Manetti&Roberts), sia nel settore bancario (Banca di Roma), e nell'editoria (Smemoranda).

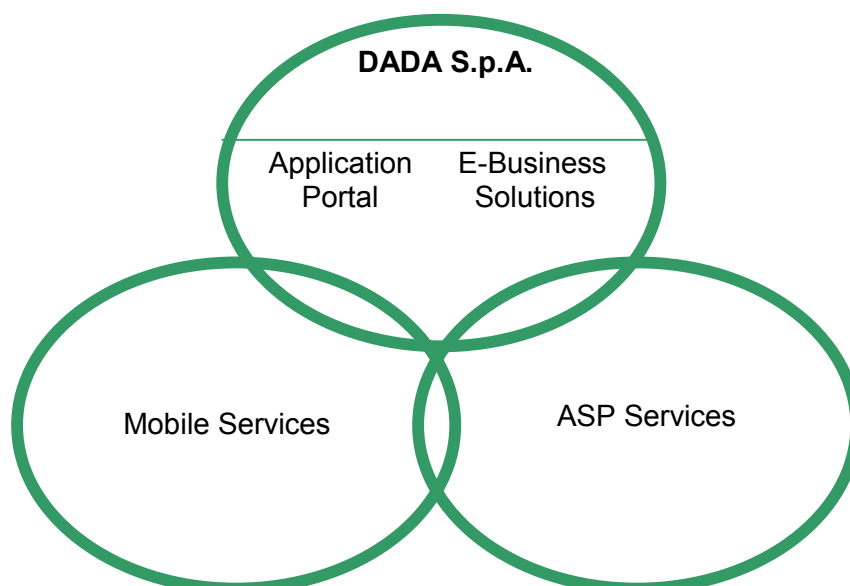
La Divisione eBS ha contribuito a livello di Fatturato Consolidato per 3,3 milioni di Euro pari al 50% dell'intero fatturato di Gruppo.

La Divisione dei **Servizi Mobile**, che rappresenta il punto di contatto tra la Rete e la telefonia mobile è una delle aree con maggiori prospettive di sviluppo. La Vostra Società è presente in questo settore con iniziative e con asset esclusivi. Le piattaforme tecnologiche e gli accordi siglati dalla controllata Wireless Solutions hanno permesso di emergere in questo mercato. Nel primo trimestre dell'anno ricordiamo gli accordi siglati con il primo operatore mobile Italiano per il lancio degli M-Services, primi servizi multimediali su telefonia mobile, e per l'introduzione sul mercato italiano della soluzione Blackberry per l'email Wireless su GPRS.

Questa Divisione ha contribuito nel primo trimestre al Fatturato Consolidato per oltre un milione di Euro pari al 16% del totale in crescita rispetto al precedente dato (9%).

L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL GRUPPO DADA

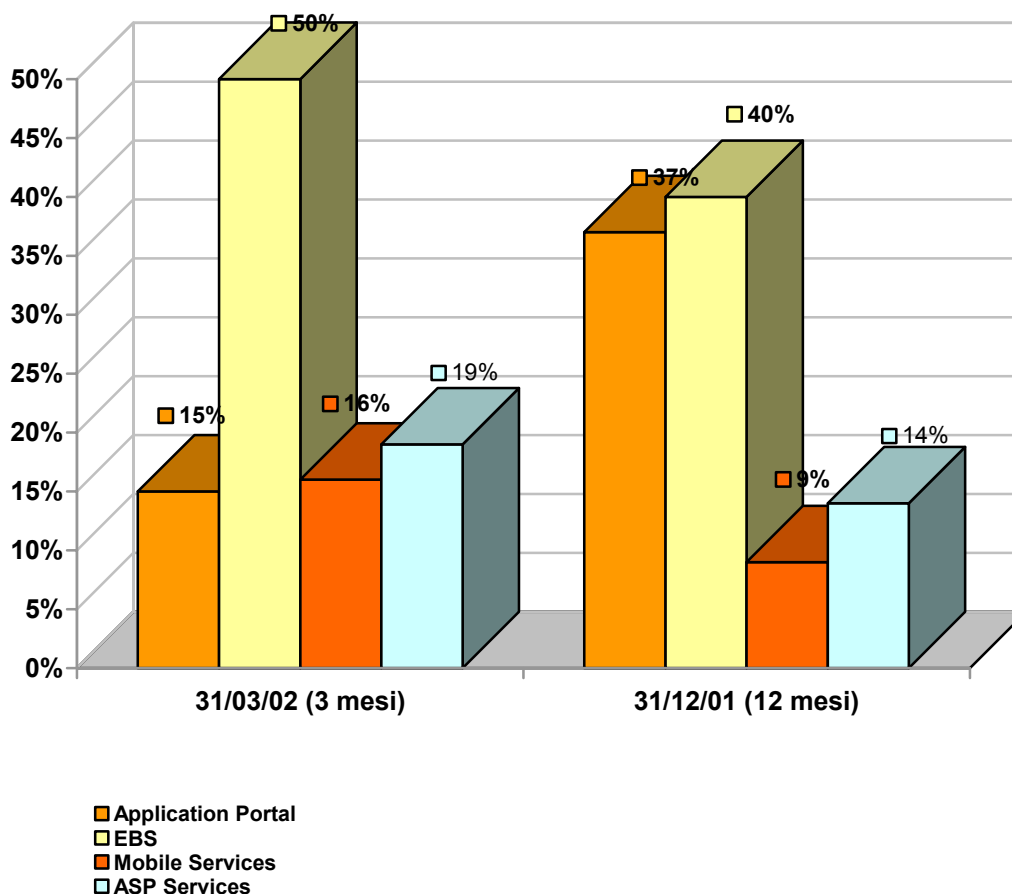
La Vostra Società è strutturata in quattro diverse Business Unit, due delle quali fanno capo alla capogruppo e due, quella dei servizi wireless e quella dei servizi ASP per le PMI, fanno capo a due società controllate. Questa struttura organizzativa vedrà un'ulteriore focalizzazione delle attività con il compimento, nel primo semestre del nuovo esercizio, del progetto Aziende.it/Register.it che vede unificare le due attività in una nuova società sempre controllata da DADA.



Break Down del fatturato consolidato 2002 nelle diverse Aree

A livello consolidato il confronto viene operato rispetto al 31 dicembre 2001, in quanto l'esercizio precedente non era ancora strutturato il Gruppo DADA.

Descrizione	31 marzo 2001 (3 mesi)		31 dicembre 2001 (12 mesi)	
	Importo	Composizione percentuale	Importo	Composizione percentuale
Application Portal	982.173	15%	12.770.430	37%
eBS	3.347.882	50%	13.643.758	40%
Mobile Services	1.041.964	16%	3.076.534	9%
ASP Services	1.337.874	19%	4.736.426	14%
Totale	6.709.893	100%	34.227.148	100%



ANDAMENTO DELL'ATTIVITA' ECONOMICA

Sintesi del conto economico consolidato riclassificato:

(importi espressi in euro/migliaia)

Descrizione	31/03/02 (3 mesi)	31/12/01 (12 mesi)	30/09/01 (9 mesi)	30/06/01 (6 mesi)
Fatturato	6.709	34.322	23.354	16.050
Costi per acquisti e servizi operativi	(4.267)	(21.943)	(14.388)	(9.390)
Spese per il personale	(3.604)	(11.451)	(6.854)	(4.229)
Spese di pubblicità	(129)	(3.228)	(3.073)	(2.804)
Spese generali e oneri div.	(441)	(1.123)	(250)	(368)
Mol ante acquisizione		460	381	381
MOL	(1.731)	(2.964)	(831)	(359)

Nella voce "fatturato" sono compresi anche gli "altri ricavi e proventi"

Composizione del fatturato per settore di attività del Gruppo:

(importi espressi in euro/migliaia)

Descrizione	31/03/02	31/12/01	30/09/01	30/06/01
Connettività	646	5.552	4.299	2.971
Servizi alle imprese - ASP	3.699	33.569	19.580	13.508
Servizi B2C-ADV-e-commerce	1.142	22.319	17.818	12.441
Mobile Services	1.042	3.775	2.782	1.883
Altri	179	1.254	740	234
Totale	6.709	66.469	45.219	31.037

Incidenza vari settori di attività sul fatturato del Gruppo:

Descrizione	31/03/02	31/12/01	30/09/01	30/06/01
Connettività	10%	8%	10%	10%
Servizi alle imprese - ASP	55%	51%	43%	44%
Servizi B2C-ADV-e-commerce	17%	34%	39%	40%
Mobile Services	16%	6%	6%	6%
Altri	3%	2%	2%	1%
Totale	100%	100%	100%	100%

Il fatturato del Gruppo DADA nel primo trimestre 2002 è stato pari a 6,7 milioni di euro dei quali 4 provenienti da DADA S.p.A. Il margine operativo lordo è stato negativo per circa 1,7 milioni di euro, contro gli i -2,2 milioni dell'ultimo trimestre del 2001.

Tali risultati sono prevalentemente da ricollegare al perdurare delle difficoltà del mercato di riferimento.

La situazione di crisi economica iniziata nel 2001 e che si è accentuata nell'ultima parte dell'anno, è proseguita anche nei primi mesi del 2002 comportando un contesto di mercato estremamente difficoltoso.

In tale ambito va segnalata l'importante attività di riorganizzazione ed integrazione a livello di Gruppo che ha permesso di conseguire risparmi in termini di costi fissi comportando un miglioramento del margine operativo nel trimestre di riferimento rispetto all'ultimo trimestre del 2001.

In particolare va evidenziato come la dinamica del MOL a livello di singolo mese all'interno del trimestre mostra un significativo recupero. Infatti si è passati da un margine negativo di 0,85 milioni di euro nel mese di gennaio ad un margine di -0,1 milioni di euro del mese di marzo.

Il processo di integrazione e razionalizzazione con le società del Gruppo, alcune delle quali si trovano ancora in fase di start-up, proseguirà nel corso dell'esercizio e produrrà i suoi maggiori benefici nell'ambito di un contesto di ripresa del mercato.

La ripartizione del fatturato per settori di attività evidenzia un riduzione dell'attività B2C ed eCommerce connessa, oltre che alle ricordate difficoltà di mercato, anche alla recente costruzione e lancio della concessionaria pubblicitaria di vendita interna ed esclusiva, dadAD che è operativa da febbraio 2002.

Cresce invece l'apporto dei ricavi provenienti dall'area del mobile services e dai servizi ASP dove la registrazione dei domini è elemento portante del modello di business.

ANDAMENTO DELL'ATTIVITA' FINANZIARIA E PATRIMONIALE

La posizione finanziaria netta risulta influenzata dalla politica di investimento in attività di ricerca, nonché di sostegno allo sviluppo sia interno che delle società controllate. La situazione finanziaria è riepilogata nella seguente tabella:

Posizione finanziaria netta consolidata

(importi espressi in euro/migliaia)

	31/03/02	31/12/01	30/06/01
Debiti finanziari a medio lungo termine		-	(51)
Indebitamento v/banche a breve termine	(1.201)	(1.414)	(212)
Disponibilità liquide	20.431	21.561	36.252
Titoli	399	2.689	685
Posizione finanziaria netta	19.629	22.836	36.674

La riduzione che si evidenzia tra il 31 dicembre 2001 ed il 31 marzo 2002 è imputabile prevalentemente agli investimenti in immobilizzazioni materiali, all'incremento nelle immobilizzazioni, alle spese di ricerca e sviluppo per l'implementazione dei nuovi progetti, prodotti e servizi.

L'utilizzo di liquidità operativa appare in linea con il risultato di periodo.

Capitale circolante netto consolidato

(importi espressi in euro/migliaia)

	31/03/02	31/12/01	30/09/01
Rimanenze	273	311	168
Crediti verso clienti ed altri	23.466	22.396	21.200
Altre attività finanziarie	2.495	2.273	2.273
Ratei e risconti attivi	1.224	1.277	1.411
Attività a breve	27.458	26.258	25.052
Debiti commerciali e altri debiti	13.509	12.793	11.002
F.do rischi e oneri	1.588	1.588	-
Ratei e risconti passivi	3.025	2.450	2.091
Passività d'esercizio a breve	18.122	16.830	13.093
Capitale circolante netto	9.336	9.428	11.959

Le disponibilità liquide e i titoli sono incluse nella posizione finanziaria netta.

Come già evidenziato in precedenza anche l'andamento del capitale circolante netto risente inevitabilmente delle dinamiche connesse alle difficoltà di mercato sopra riportate. La struttura e composizione del capitale circolante netto risulta analoga a quella dei trimestri precedenti. La voce "altre attività finanziarie" accoglie le azioni proprie in portafoglio.

Altre informazioni**Dati sull'occupazione**


L'organico effettivo aziendale ripartito per categoria, è riportato nella seguente tabella:

Organico	31/03/02	31/12/01	Variazioni
Dirigenti	16	16	-
Impiegati	372	375	3
TOTALE	388	391	3

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio.

Firenze, 14 maggio 2002
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Arch. Paolo Barberis



Allegato 1

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

	31-mar-02	31-dic-01	30-set-01
Immobilizzazioni immateriali	28.407.971	30.234.420	25.887.919
Immobilizzazioni materiali	1.790.215	1.817.928	2.208.886
Partecipazioni ed altre immob. Finanziarie	8.950.513	7.843.947	14.982.415
Altri crediti	4.311.337	3.615.198	
Capitale immobilizzato (A)	43.460.036	43.511.494	43.079.220
Crediti commerciali	21.901.355	18.757.715	18.960.166
Altri crediti	1.564.694	3.637.922	2.239.357
Altre attività finanziarie	2.495.719	2.273.443	2.273.443
Ratei e risconti attivi	1.223.854	1.277.198	1.410.960
Attività d'esercizio a breve (B)	27.458.794	26.257.702	25.052.291
Debiti commerciali	(9.629.664)	(9.542.574)	(8.946.066)
Fondo rischi ed oneri	(1.587.720)	(1.587.589)	-
Altri debiti	(3.879.319)	(3.250.063)	(2.056.015)
Ratei e risconti passivi	(3.025.341)	(2.449.555)	(2.090.618)
Passività d'esercizio a breve C	(18.122.044)	(16.829.781)	(13.092.699)
Capitale di esercizio netto (D)=(B+C)	9.336.750	9.427.921	11.959.592
Trattamento di fine rapporto (E)	(930.643)	(816.518)	(541.247)
Capitale investito netto (A+D+E)	51.866.143	52.122.896	54.497.565
Patrimonio netto (F)	(71.495.057)	(74.925.501)	(84.192.287)
Debiti finanziari a medio lungo termine	-		(48.030)
Indebitamento v/banche a breve termine	(1.201.378)	(1.414.059)	(649.703)
Titoli	398.748	2.688.675	705.480
Disponibilità liquide	20.431.544	21.561.043	29.686.975
Posizione finanziaria netta (G)	19.628.914	22.835.659	29.694.722

Allegato 2

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO GRUPPO DADA

(euro/migliaia)	31-mar-02 (3 mesi)	31-dic-01 (3 mesi)	31-dic-01 (12 mesi)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.680.650	10.945.788	34.227.148
Variazione rimanenze prodotti finiti		166.816	183.342
Altri ricavi e proventi	29.243	22.208	94.512
Valore della produzione	6.709.893	11.134.811	34.505.002
Costi per acquisto materie prime, sussidiarie consumo e merci		(35.119)	(1.095.405)
	(360.345)		
Variazione rimanenze e incrementi per lavori interni	732594	2.162.921	4.822.675
Costi per servizi ed altri costi operativi	(4.558.183)	(9.639.668)	(28.323.529)
Costo del lavoro	(3.923.250)	(5.749.198)	(13.022.461)
Oneri diversi di gestione	(331.167)	(84.699)	(309.874)
Margine ante acquisizione controllo		78.501	459.647
Margine operativo lordo	(1.730.458)	(2.132.451)	(2.963.946)
Ammortamenti	(1.498.979)	(2.176.349)	(5.682.059)
Accantonamenti e svalutazioni		(8.984.801)	(10.770.709)
Risultato operativo ante-amm.to avviamento	(3.229.437)	(13.293.601)	(19.416.714)
Ammortamenti avviamento	(797.225)	(485.986)	(1.944.460)
Risultato operativo	(4.026.662)	(13.779.587)	(21.361.174)
Proventi finanziari/ (oneri finanziaria)	64.066	169.398	1.513.735
Risultato della gestione ordinaria	(3.962.596)	(13.610.189)	(19.847.439)
Proventi (oneri) straordinari netti	(53.141)	(189.023)	(208.649)
Risultato di competenza di terzi	92.489	(148.740)	478.239
Risultato prima delle imposte	(3.923.248)	(13.947.951)	(19.577.848)

Al 31 marzo 2001 non era stato predisposto il bilancio consolidato in quanto non si era ancora formato il Gruppo Dada.