

GRUPPO DADA



RELAZIONE TRIMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2003

Sede legale: Borgo Albizi 12 - Firenze
Capitale sociale Euro 2.664.101,28 int. versato
Registro Imprese di Firenze nr.FI017- 68727 - REA 467460
Codice fiscale/P.IVA 04628270482

INDICE

	<i>Pagina</i>
ORGANI SOCIALI	4
BILANCIO TRIMESTRALE CONSOLIDATO GRUPPO DADA	5
NOTE INFORMATIVE ED ESPLICATIVE	10
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	22
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	23
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO DEL TRIMESTRE	24
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	25

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Paolo Barberis	Presidente
Angelo Falchetti	Amministratore Delegato
Roberto Sottani	Amministratore Delegato
Alessandro Sordi	Consigliere Delegato
Salvatore Amato	Amministratore
Giovanni Benedetto	Amministratore
Flavio Biondi	Amministratore
Pompeo Borlone	Amministratore
Fabio Palumbo	Amministratore
Massimiliano Pellegrini	Amministratore
Vittorio Pessina	Amministratore
Lorenzo Lepri Pollitzer de Pollenghi	Amministratore
Giorgio Valerio	Amministratore

COLLEGIO SINDACALE

Alessandro Grimaldi	Presidente Collegio Sindacale
Pier Angelo Dei	Sindaco Effettivo
Giancarlo Lemmi	Sindaco Effettivo
Piero Alonzo	Sindaco Supplente
Francesca Pirrelli	Sindaco Supplente

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

GRUPPO DADA BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2003

ATTIVO	31/03/03	31/03/02	31/12/02
B) IMMOBILIZZAZIONI:			
<i>I Immobilizzazioni immateriali:</i>			
1) costi di impianto e di ampliamento	6.322.030	9.510.416	7.106.088
2) costi ricerca, sviluppo e pubblicita'	4.167.131	4.474.126	4.550.520
3) diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere dell'ingegno		39.234	546.654
4) concess., licenze, marchi e diritti simili	1.307.090	858.591	1.544.143
5) avviamento	482.689	519.585	830.212
6) immobilizzazioni in corso e acconti	311.489	494.672	382.244
7) altre	2.224.653	2.433.371	1.635.146
8) differenza da consolidamento	12.368.660	10.077.976	13.197.344
Totale	27.183.742	28.407.971	29.792.351
<i>II Immobilizzazioni materiali:</i>			
4) altri beni	2.536.370	1.790.215	2.804.238
Totale	2.536.370	1.790.215	2.804.238
<i>III Immobilizzazioni finanziarie:</i>			
1) <i>Partecipazioni in:</i>			
imprese collegate	6.492.289	3.200.689	6.310.424
altre imprese	817.692	3.880.766	817.692
2) <i>Crediti:</i>			
verso imprese collegate	118.896	1.845.805	240.213
verso altri	12.748	109.926	163.208
3) Altri titoli	104.996	12.038	
Totale	7.546.621	9.049.224	7.531.537
Totale immobilizzazioni	37.266.733	39.247.410	40.128.126

C) ATTIVO CIRCOLANTE	31/03/03	31/03/02	31/12/02
<i>I Rimanenze:</i>			
1) mat. prime, sussidiarie e di consumo		160.843	20.388
3) lavori in corso su ordinazione		58.101	64.704
4) prodotti finiti e merci	78.628	54.228	62.729
Totale	78.628	273.172	147.821
<i>II Crediti:</i>			
1) verso clienti	18.789.455	21.901.355	18.157.895
5) verso altri	6.700.677	5.777.320	7.495.892
Totale	25.490.132	27.678.675	25.653.787
<i>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</i>			
4) altre partecipazioni	329	344.194	329
5) azioni proprie	1.182.785	2.495.719	1.286.013
6) altri titoli	13.980.260	54.554	5.667.709
Totale	15.163.374	2.894.467	6.954.051
<i>IV Disponibilita' liquide:</i>			
1) depositi bancari e postali	6.133.668	20.401.191	17.624.628
3) danaro e valori in cassa	15.790	30.353	14.408
Totale	6.149.458	20.431.544	17.639.036
Totale attivo circolante	46.881.592	51.277.858	50.394.695
D) RATEI E RISCOINTI			
Ratei e risconti attivi	1.285.555	1.233.854	1.028.516
Totale	1.285.555	1.233.854	1.028.516
TOTALE ATTIVO	85.433.880	91.759.122	91.551.337

PASSIVO	31/03/03	31/03/02	31/12/02
A) PATRIMONIO NETTO:			
<i>Del Gruppo:</i>			
I Capitale	2.664.101	2.154.949	2.664.101
II Riserva da soprapprezzo delle azioni	92.149.509	83.058.136	92.046.281
IV Riserva legale	405.716	405.716	405.716
V Riserva per azioni proprie in portafoglio	1.182.785	2.495.719	1.286.013
h) Utili indivisi controllate e altre riserve		- 32.254	6.273
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-35.245.956	-16.179.175	- 1.968.667
IX Utile (perdita) dell'esercizio	- 3.222.712	- 3.923.248	-33.348.745
Totale patrimonio netto del gruppo	57.933.443	67.979.843	61.090.972
<i>Di terzi:</i>			
X Capitale e riserve di terzi	2.543.623	3.607.703	3.789.679
XI Utile (perdita) di competenza di terzi	- 6.517	- 92.489	- 1.202.242
Totale patrimonio netto di terzi	2.537.106	3.515.214	2.587.437
Totale Patrimonio Netto	60.470.549	71.495.057	63.678.409
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
2) Per imposte		2.595	
3) Altri	2.700.593	1.585.125	3.289.312
Totale	2.700.593	1.587.720	3.289.312
C) TRATT. FINE RAPP. LAVORO	1.091.764	930.643	1.029.012
D) DEBITI			
3) debiti verso banche	4.000.821	1.201.378	5.542.340
4) debiti verso altri finanziatori	80.368		
6) debiti verso fornitori	8.698.751	9.629.664	8.604.192
11) debiti tributari	1.612.043	891.735	2.616.290
12) debiti v/ istituti previd. e secur. sociale	499.090	448.640	648.171
13) altri debiti	2.601.814	2.538.944	2.814.288
Totale	17.492.887	14.710.361	20.225.280
E) RATEI E RISCOINTI			
Ratei e risonci passivi	3.678.087	3.025.341	3.329.324
Totale	3.678.087	3.025.341	3.329.324
TOTALE PASSIVO	85.433.880	91.749.122	91.551.337
CONTI D'ORDINE			
1) Fidejussioni	1.926.558	1.657.827	1.926.558
2) Beni in leasing	1.352.962	1.780.000	1.580.000
3) Altri	3.426.237	2.582.000	3.426.237
Totale	6.705.757	6.019.827	6.932.795

CONTO ECONOMICO	31/03/03	31/03/02	31/12/02
A) (+) Valore della produzione:			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.638.325	6.680.650	27.832.818
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	- 64.704		80.999
3) variazione lavori in corso su ordinazione	15.899		
4) incrementi immobilizz. per lavori interni	305.200	732.594	1.945.854
5) altri ricavi e proventi:			
altri ricavi e proventi	12.674	29.243	193.318
Totale	6.907.394	7.442.487	30.052.989
B) (-) Costi della produzione:			
6) per m. prime, sussid., consumo e merci	69.499	321.796	831.950
7) per servizi	3.069.833	3.765.427	14.741.241
8) per godimento di beni di terzi	593.715	792.756	3.702.876
9) per il personale:			
salari e stipendi	2.033.441	2.795.293	11.393.991
oneri sociali	656.445	881.693	3.531.295
trattamento di fine rapporto	136.136	209.574	680.822
altri costi	13.888	36.690	168.528
10) ammortamenti e svalutazioni:			
ammortamento immobilizz. immateriali	2.634.401	1.961.316	8.655.162
ammortamento immobilizzazioni materiali	300.793	146.872	993.128
altre svalutazioni delle immobilizzazioni			2.120.914
svalutazioni crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	175.000		3.455.808
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	20.388	38.549	244.899
12) accantonamenti per rischi			2.659.407
13) altri accantonamenti			22.442
14) oneri diversi di gestione	25.167	331.167	458.998
Totale	9.728.706	11.281.133	53.661.461
(A - B) Diff. valore-costi della produzione	- 2.821.312	- 3.838.646	-23.608.472

C) Proventi e oneri finanziari:

16)(+) altri proventi finanziari:

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
verso terzi	98.599		
c) da titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	56.714		135.852
d) proventi diversi dai precedenti:	33.948	122.686	399.999
17)(-) interessi e altri oneri finanziari:			
verso terzi	- 105.091	- 58.620	- 388.855
Totale	84.170	64.066	146.996

D) Rettifiche valore attività finanziarie

19)(-) svalutazioni:

di partecipazioni	- 88.750	- 188.016	- 6.719.413
di titoli iscritti all' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	- 116.701		- 2.717.344
Totale delle rettifiche	- 205.451	- 188.016	- 9.436.757

E) Proventi e oneri straordinari

20)(+) proventi straordinari:

proventi	165.930	1.581	2.190.698
21)(-) oneri straordinari:			
oneri	- 452.566	- 54.722	- 3.525.810
minusvalenze alienaz. immobilizzazioni			- 64.942
Totale delle partite straordinarie	- 286.636	- 53.141	- 1.400.054

Risultato prima delle imposte	- 3.229.229	- 4.015.737	-34.298.287
--------------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

22)(-) imposte sul reddito dell'esercizio:

correnti			- 252.700
----------	--	--	-----------

23) Risultato netto complessivo	- 3.229.229	- 4.015.737	-34.550.987
--	--------------------	--------------------	--------------------

(utile) perdita dell'esercizio di competenza di terzi	6.517	92.489	1.202.242
---	-------	--------	-----------

utile (perdita) dell'esercizio di competenza del gruppo	- 3.222.712	- 3.923.248	-33.348.745
--	--------------------	--------------------	--------------------

GRUPPO DADA
NOTE INFORMATIVE ED ESPLICATIVE
ALLA RELAZIONE TRIMESTRALE
AL 31 MARZO 2003

Premessa

Attività svolte

Il Gruppo DADA è impegnato in un processo di sviluppo e crescita nell'ambito del mercato dei servizi e prodotti IP based. Le attività svolte ed i prodotti venduti si rivolgono sia al settore consumer, sia al settore business, che rispettivamente sono organizzati nelle seguenti Divisioni operative:

- la divisione Consumer Service (Application Portal – Mobile), che con il suo network di portali rappresenta uno degli elementi centrali nel modello di business del Gruppo, è un media in grado di orientare ed intrattenere milioni di persone ogni mese. I portali utilizzano ampiamente soluzioni e applicazioni wireless che collegano il mondo della rete a quello della telefonia mobile di nuova generazione;
- la divisione Business Service (eBusiness Solutions) sviluppa soluzioni e progetti rivolti al mercato delle grandi aziende coprendo tutta la gamma dei servizi tipici di una web agency evoluta;
- la divisione Sel Prov. Service (attività svolta dalla società controllata al 68% Register.it S.p.A.), è concentrata sul mercato della registrazione dei domini e sul conseguente business dei servizi erogati in modalità self provisioning principalmente rivolti alle PMI.

Criteri di formazione

La seguente relazione trimestrale è conforme al dettato del regolamento degli emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999. Il risultato di periodo viene esposto al lordo delle imposte così come previsto da comma 7 dell'art. 81 del medesimo regolamento.

Area di consolidamento

Il bilancio consolidato del Gruppo include i bilanci della Capogruppo e quelli delle imprese nelle quali controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria e le imprese nelle quali dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea straordinaria.

Sono escluse dal consolidamento integrale le imprese controllate la cui entità è irrilevante, nonché le imprese per le quali si è arrivati al controllo in prossimità della data di chiusura del trimestre.

Sono valutate con il metodo del patrimonio netto le partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese controllate escluse dal consolidamento e le partecipazioni in imprese collegate la cui entità non è rilevante. Sono considerate imprese collegate quelle imprese in cui DADA S.p.A. detiene direttamente o indirettamente un quinto dei voti esercitabili

nell'assemblea ordinaria ovvero un decimo se l'impresa ha azioni quotate in borsa.

Riportiamo di seguito lo schema dell'area di consolidamento per le società consolidate integralmente ai diversi periodi di riferimento:

Area di consolidamento	Al 31 marzo 2003			Al 31 dicembre 2002			Al 31 marzo 2002		
	Valori: Euro/000	Perc. Poss.	Periodo Consol.	Cap. Soc.	Perc. Poss.	Periodo Consol.	Cap. Soc.	Perc. Poss.	Periodo Consol.
Dada SpA (Firenze)	Capogrup.	Gen - Mar 2003	2.664	Capogrup.	Gen - Dic 2002	2.664	Capogrup.	Gen - Mar 2002	2.144
Gruppo DADA									
LCD Srl (Firenze)	60,00%	Gen - Mar 2003	28	60,00%	Gen - Dic 2002	28	60,00%	Gen - Mar 2002	28
Ad Maiora SpA (Roma)	60,00%	Gen - Mar 2003	780	60,00%	Gen - Dic 2002	780	60,00%	Gen - Mar 2002	775
PlanetCom SpA (Milano)	50,00%	Gen - Mar 2003	263	50,00%	Gen - Dic 2002	263	50,00%	Gen - Mar 2002	263
Quadratika Srl (Firenze)				60,00%	Gen - Dic 2002	70	60,00%	Gen - Mar 2002	70
Wireless Solutions SpA (BO)	66,01%	Gen - Mar 2003	240	66,01%	Gen - Dic 2002	240	66,00%	Gen - Mar 2002	240
Register SpA (Bergamo)	68,00%	Gen - Mar 2003	1.549	68,00%	Gen - Dic 2002	1.549	64,00%	Gen - Mar 2002	1.549
Clamm Srl (Treviso)	100,00%	Gen - Mar 2003	11	100,00%	Gen - Dic 2002	11	100,00%	Gen - Mar 2002	11
Geoide SpA (Firenze)				51,00%	Gen - Dic 2002	110	51,00%	Gen - Mar 2002	110
Softec SpA (Pistoia)	50,00%	Gen - Mar 2003	1.788	50,00%	Gen - Dic 2002	1.788	50,00%	Gen - Mar 2002	1.788
WebNet S.r.l. (Milano)	Ind. 50%	Gen - Mar 2003	21	Ind. 50%	Gen - Dic 2002	21	Ind. 50%	Gen - Mar 2002	21
Business Engineering Srl (Pistoia)	Ind. 100%	Gen - Mar 2003	21	Ind. 100%	Ago - Dic 2002	21			
Clarence S.r.l. (Milano)	80.60%	Gen - Mar 2003	90	80.60%	Giu - Dic 2002	90			
Concento S.p.A. (ex Hdpnet) (Milano)	100%	Gen - Mar 2003	20.331	100%	dic-02	20.331			
Netvision Srl (Firenze)							100,00%	Gen - Mar 2002	46

Di seguito si riportano le società che verranno valutate con il metodo del patrimonio netto:

Ragione sociale	Percentuale possesso	Sede
Mailgate S.r.l.	100,00%	Roma
CiccioCiccio.Com S.r.l.	100,00%	Milano
Web2b S.p.A.	40,13%	Milano
Borsa.it S.r.l.	40,00%	Bologna
TheNetGate S.r.l.	40,00%	Firenze
Tuttogratis	10,00%	Milano
Netvision S.r.l.	100,00%	Firenze
My TV S.p.A.	ind. 21,24%	Milano

Mailgate S.r.l., CiccioCiccio.Com S.r.l., Netvision S.r.l. ed Euclide Active Training S.r.l. (partecipazione indiretta tramite Softec S.p.A.) non sono state consolidate integralmente poiché la loro inclusione sarebbe irrilevante ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato.

Di seguito si riportano le società che verranno valutate al costo:

Ragione sociale	Percentuale possesso	Sede
Adline S.r.l. in liquidazione	15,00%	Milano
MonrifNet S.p.A.	-	Milano
Citylife S.p.A.	1,16%	Firenze
Bid.it S.p.A.*	26,49%	Barletta
Euclide Active Training S.r.l.	Ind. 50%	Buggiano (PT)

* la società Bid.it è iniziata la procedura fallimentare, il valore della partecipazione è stato interamente svalutato.

Principi di consolidamento

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono le relazioni trimestrali al 31 marzo 2003 delle singole imprese. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione di DADA S.p.A., che sono in linea con quelli previsti dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile e con quelli raccomandati dalla CONSOB.

Nella redazione del bilancio consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri delle imprese incluse nel consolidamento sono ripresi integralmente. Sono invece eliminati i crediti e i debiti, i proventi e gli oneri, gli utili e le perdite originati da operazioni effettuate tra le imprese incluse nel consolidamento. Viene eliso il valore contabile delle partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento contro le loro corrispondenti frazioni del patrimonio netto delle partecipate; dal valore contabile delle partecipazioni e dal patrimonio netto delle imprese incluse nel consolidamento è stato detratto il valore contabile delle azioni o quote proprie. Tali importi sono iscritti nello Stato Patrimoniale Consolidato nelle voci "azioni proprie" e "riserva per azioni proprie".

La differenza fra il valore contabile delle partecipazioni, che viene eliso, e la corrispondente quota di patrimonio netto, che viene assunta, è imputata a rettifica del patrimonio netto consolidato. In caso di acquisizioni la differenza sopracitata viene attribuita agli elementi dell'attivo e del passivo delle imprese incluse nel consolidamento. L'eventuale residuo, se negativo, è iscritto in una voce denominata riserva di consolidamento, ovvero, quando è riferibile a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata "fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri"; se positivo è iscritto in una voce dell'attivo denominata "differenza da consolidamento".

L'importo del capitale e delle riserve delle imprese controllate corrispondente a partecipazione di terzi è iscritto in una voce del patrimonio netto denominata "capitale e riserve di terzi"; la parte del risultato economico consolidato corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritta nella voce "utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi".

Il conto economico è stato consolidato per l'intero semestre anche per quelle società che sono state acquisite nel corso del periodo. Come previsto dai Principi Contabili, la parte di risultato riferibile al periodo antecedente l'acquisizione del controllo, è stato imputato alla voce Utile/perdita esercizi precedenti.

PARTE A) Informazioni sulla gestione

Informazioni sulla gestione

Gentili Azionisti,

Nel primo trimestre del 2003 il Gruppo ha riportato un Fatturato Consolidato di 6,7 milioni di Euro a fronte di un Margine Operativo Lordo positivo per 0,3 milioni di Euro.

Va evidenziato come il fatturato del Gruppo è risultato sostanzialmente in linea sia con quello del trimestre precedente che con l'analogo periodo dello scorso esercizio.

A livello di margine operativo lordo si registra invece una significativa ripresa, infatti si è passati da un MOL negativo di 1,7 milioni di Euro del 31 marzo 2002 ad un margine di - 0,7 milioni di Euro dell'ultimo trimestre 2002, ad un margine operativo lordo positivo di +0,3 milioni di Euro del trimestre appena concluso (pari al 5% del fatturato consolidato).

Il conseguimento di questi risultati, in un contesto di fatturato sostanzialmente costante, è prevalentemente dovuto all'importante politica di riorganizzazione e riduzione dei costi, avviata nel corso del 2002 e che ha iniziato a produrre a pieno i suoi benefici in questo esercizio.

Difatti il perdurare di condizioni di mercato difficili e le non chiare previsioni in merito ad una ripresa economica a breve, in particolar del comparto di riferimento, avevano richiesto nel corso del 2002 una maggiore focalizzazione sul recupero di efficienza aziendale.

Nel 2003 l'attenzione si concentrerà perlopiù su una attenta attività di ottimizzazione dell'assetto societario del Gruppo DADA. Questa costituisce una priorità strategica per l'esercizio in corso e sarà finalizzata a ridurre il numero di società controllate e partecipate con il duplice scopo di diminuire le diseconomie gestionali e i costi di gestione interni.

La Posizione Consolidata Finanziaria Netta al 31/03/2003 risulta positiva per 19,5 milioni di Euro.

L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL GRUPPO DADA

Il Gruppo è strutturato in tre diverse linee di business, due delle quali – Servizi Consumer e Servizi Business - gestite dalla Capogruppo ed una, quella dei Servizi in Self-ProvisioningPMI, fa capo alla società controllata Register.it S.p.A..

Alla divisione Servizi Consumer fanno inoltre capo, le società controllate Wireless Solutions S.p.A., Clarence S.r.l. e Concento S.p.A.

Mentre le controllate Softec, Planetcom, LCD e Ad Malora rispondono alla divisione Servizi Business.

Si riportano di seguito le principali linee di ricavo della Vostra Società.

Servizi Consumer

Sul fronte dei Servizi Consumer, l'esercizio 2002 ha visto la progressiva attuazione della strategia di convergenza tra Internet fisso e *Mobile*, e lo sviluppo di numerosi servizi pay a valore aggiunto (VAS, Value Added Services).

Tale fenomeno ha avuto come conseguenza il progressivo riposizionamento del network dei portali, che rimane elemento centrale della strategia di Dada in ambito consumer, valorizzando gli elementi di community e relativi servizi, con la conseguente differenziazione dai principali competitors operanti in logica generalista.

Questi servizi comprendono le applicazioni di Personal Information Management (WebMail, Disco Virtuale, Agenda/Calendario), la presenza personale on-line (i Freewebbers e Blogs) con oltre 200,000 siti creati e gestiti dagli utenti, il Dating (servizio in cui Dada, con le applicazioni Incontri di superEva e Qpid Match di Clarence, è uno dei leader in Italia in termini di qualità di servizio e numero di iscritti), le Guide che rimangono un elemento fondamentale ed uno degli esempi italiani più riusciti di community content.

Di seguito si riportano le aree di prodotto che compongono il fatturato di questa divisione, che è stato di 1,8 milioni di Euro pari al 26,50% del fatturato consolidato :

- *On line advertising*
- *Servizi pay per use*
- *Referral fee da commercio elettronico*
- *Servizi di connettività*
- *Servizi a valore aggiunto su telefonia mobile*

Servizi business

Nella divisione dei Servizi Business DADA adotta un modello di gestione unico nel suo genere il cui presupposto è lo sviluppo interno e proprietario di piattaforme tecnologiche che vengono in prima battuta sperimentate all'interno del proprio network dei portali e poi pacchettizzate e offerte a grandi gruppi italiani e multinazionali per i loro progetti di e-business. Lo sviluppo proprietario delle piattaforme consente, oltre che la massima flessibilità sul mercato funzionale a cogliere le opportunità più interessanti, di conseguire più marginalità rispetto alla rivendita di soluzioni di terzi.

Di seguito si riportano le aree di prodotto che compongono il fatturato di questa divisione, che è stato di 3,6 milioni di Euro pari al 54,28% del fatturato consolidato:

- *Web Design e posizionamento sul mercato Internet*
- *Sviluppo Web Site*
- *Progettazione e realizzazione di infrastrutture*
- *Business Integration con sistemi informativi tradizionali*
- *Progetti di Net Marketing*

Self provisioning PMI

Un altro mercato in cui opera la Vostra Società è quello dei domini, delle e-mail a pagamento e dei servizi di hosting, ovvero di servizi in cd self provisioning le cui modalità di erogazione e di fruizione sono automatiche e che sono principalmente rivolti alle PMI. Nel corso del 2002 si è completata la razionalizzazione della Divisione con il consolidamento di tutte le attività on line rivolte alle PMI all'interno di Register.it SpA., società controllata da DADA per il 68%.

A livello italiano la Vostra Società è risultata essere leader nel mercato dei nomi a dominio, mercato per circa la metà diviso tra Register.it S.p.A. e un altro competitor, mentre la rimanente parte è estremamente polverizzata tra centinaia di piccole o piccolissime realtà locali.

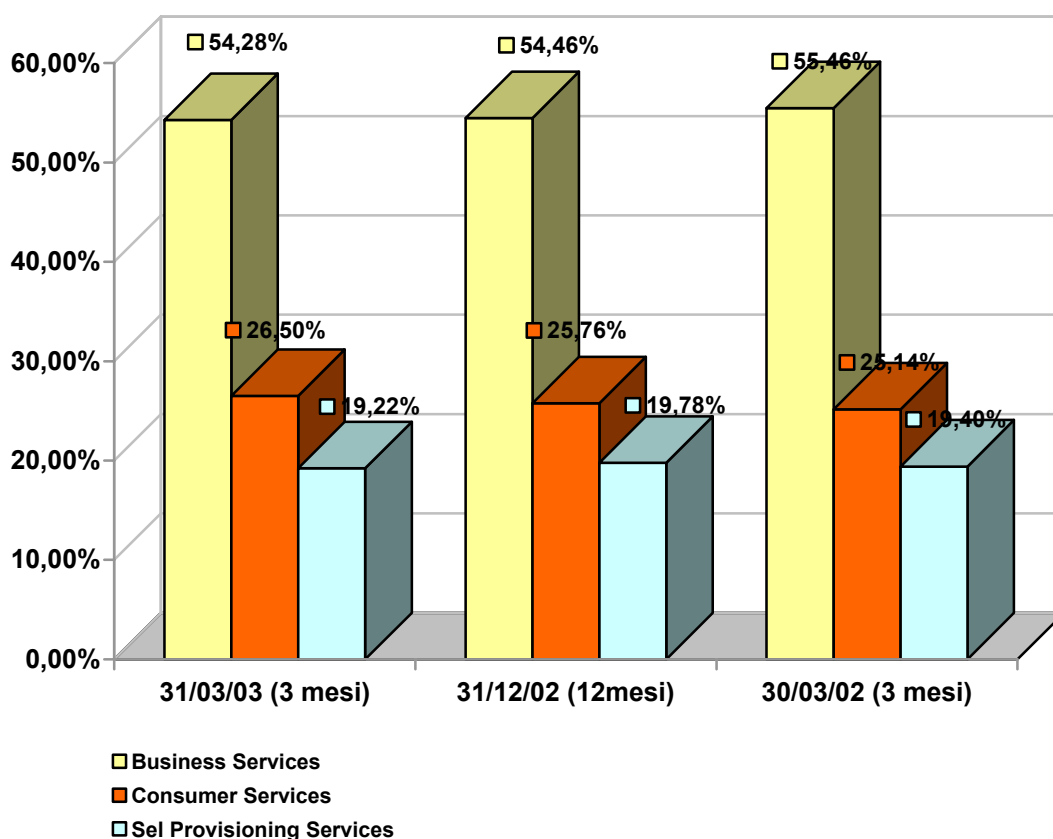
Di seguito si riportano le aree di prodotto che compongono il fatturato di questa divisione, che è stato di 1,3 milioni di Euro pari al 19% del fatturato consolidato :

- *Registrazione di domini nazionali e internazionali servizi di hosting*
- *Servizi di identità on line (brand protection, posizionamento nei motori di ricerca)*
- *Servizi di micro web agency*
- *Instant site ed ecommerce chiavi in mano*
- *Connettività ADSL e Dial Up di qualità.*

Il break down del fatturato riportato nella tabella sottostante è stato effettuato alla luce della nuova organizzazione del Gruppo DADA. Al fine di rendere comparabili i dati si è provveduto a riclassificare i trimestri di raffronto.

Break Down del fatturato consolidato nelle tre divisioni

Descrizione	31/03/2003 (3 mesi)		31/12/2002 (12 mesi)		31/03/2002 (3 mesi) (*)	
	Importo	Composizione percentuale	Importo	Composizione percentuale	Importo	Composizione percentuale
Consumer Services: Portal and Mobile	1.758.921	26,50%	7.239.534	25,76%	1.834.876	25,14%
Self-Prov. Services	1.276.432	19,22%	5.560.373	19,78%	1.415.488	19,40%
Business Services	3.602.972	54,28%	15.307.228	54,46%	4.046.252	55,46%
Totale	6.638.325	100%	28.107.135	100%	7.296.616	100%



(*) I dati del 31 marzo 2002 sono pro-forma (includono Clarence nel perimetro di consolidamento).

ANDAMENTO DELL'ATTIVITA' ECONOMICA**Sintesi del conto economico consolidato riclassificato:**

(importi espressi in Euro/migliaia)

Descrizione	31/03/2003 (3 mesi)	31/12/2002 (12 mesi)	30/09/2002 (9 mesi)	30/06/2002 (6 mesi)	31/03/2002 (3 mesi)
Fatturato	6.667	28.107	21.435	14.397	6.709
Incrementi per lavori interni	240	1.945	1.499	1.399	733
Costi per acquisti e servizi operativi	-3.753	-19.708	-15.263	-10.284	-5.250
Spese per il personale	-2.839	-15.775	-12.322	-8.311	-3.923
Mol ante acquisizione		86	86	86	0
MOL	315	-5.345	-4.565	-2.713	-1.730

Sintesi del conto economico consolidato riclassificato del trimestre:

(importi espressi in Euro/migliaia)

Descrizione	31/03/03 (3 mesi)	31/12/2002 (3 mesi)	30/09/2002 (3 mesi)	30/06/2002 (3 mesi)	31/03/2002 (3 mesi)
Fatturato	6.667	6.703	7.052	7.643	6.710
Incrementi per lavori interni	240	446	100	667	732
Costi per acquisti e servizi operativi	-3.753	-4.476	-4.991	-4.990	-5.249
Spese per il personale	-2.839	-3.453	-4.012	-4.387	-3.923
Mol ante acquisizione				86	
MOL	315	-780	-1.851	-981	-1.730

Il fatturato del Gruppo DADA al 31 marzo 2003 è stato pari a 6,7 milioni di euro, dei quali 2,6 provenienti dalla capogruppo DADA S.p.A, tale dato è sostanzialmente in linea con l'ultimo trimestre dell'esercizio appena trascorso.

La ripartizione del fatturato per settori di attività risulta sostanzialmente in linea con i trimestri precedenti.

Il margine operativo lordo è stato positivo per circa 0,3 milioni di euro contro i -0,7 milioni dell'ultimo trimestre 2002 ed i -1,7 milioni del 31 marzo 2002.

Il conseguimento di questi risultati, in un ambito di mercato stabile, discende prevalentemente dall'attività di riduzione dei costi avviata nel corso del precedente esercizio.

Tra le più significative aree di intervento va segnalata l'azione sui costi del personale e tra questi quelli relativi alle figure a più alto costo tra cui i dirigenti.

Gli effetti di questa politica ha portato ad una importante riduzione dell'incidenza percentuale del costo del personale sul fatturato consolidato che è passata dal 58% del 31 marzo 2002, al 52% del quarto trimestre del 2002 per arrivare al 42% del trimestre appena concluso.

Anche l'incidenza sul fatturato consolidato delle spese per servizi operativi e spese generali hanno mostrato un analogo trend decrescente passando dal 78% del 31 marzo 2002, al 66% del quarto trimestre 2002 per arrivare al 56% del primo trimestre 2003.

Le principali aree di intervento sono state:

- la riduzione dei costi logistici, operata attraverso la chiusura di alcune sedi e conseguente accentramento di attività,
- riduzione dei costi per servizi, operata principalmente grazie ad un'attenta rinegoziazione di contatti in essere;
- riduzione delle spese generali, operata, oltre della succitata chiusura di alcune sedi logistiche, all'impostazione di rigorose policy aziendali per il contenimento dei costi.

Importanti interventi sono anche stati operati a livello di integrazione tra le società del gruppo, e ciò è avvenuto sia a livello produttivo che a livello di servizi centrali, quali l'amministrazione, l'assistenza legale e societaria e la gestione del personale.

Questo processo di riorganizzazione nella struttura del gruppo troverà completo compimento nel corso dell'esercizio, quando la politica di riduzione dei costi darà i suoi maggiori effetti.

Come evidenziato sopra, la ripartizione del fatturato per settori di attività risulta sostanzialmente in linea con i trimestri precedenti.

Passando all'esame del risultato operativo questo risulta negativo per 2,7 milioni di Euro e risente significativamente degli ammortamenti del goodwill, nonché delle altre immobilizzazioni che incidono rispettivamente per 0,9 milioni di Euro e 2,1 milioni di Euro.

Si segnala come nella voce dei conti d'ordine "altri" sono inclusi impegni contrattuali connessi alle acquisizioni delle partecipazioni in Register.it e Clarence S.r.l.

ANDAMENTO DELL'ATTIVITA' FINANZIARIA E PATRIMONIALE

La posizione finanziaria netta risulta influenzata dalla politica di investimento in attività di ricerca, nonché di sostegno allo sviluppo sia interno che delle società controllate. La situazione finanziaria è riepilogata nella seguente tabella:

Posizione finanziaria netta consolidata

(importi espressi in Euro/migliaia)

	31/03/2003	31/12/2002	30/09/2002	30/06/2002	31/03/2002
Indebitamento v/banche a breve termine	-1.807	-3277	-3.017	-2.402	-1.201
Disponibilità liquide	6.149	17.639	11.050	12.329	20.431
Titoli	15.163	6.686	5.388	4.440	399
Posizione finanziaria netta	19.505	21.048	13.421	14.367	19.629

Cash flow consolidato

(importi espressi in euro/migliaia)

	31/03/2003	31/12/2002	30/09/2002
Flusso/(impieghi) di cassa da attività operativa di esercizio	-1.059	-7.833	-5.725
Flusso/(impieghi) di cassa da attività di investimento	-428	-20.550	-5.951
Flusso/(impieghi) di cassa da attività di finanz.	-56	26.611	1.095
Flusso di cassa netto di periodo	-1.543	-1.772	-10.581

La riduzione che si evidenzia tra il 31 dicembre 2002 ed il 31 marzo 2003 è imputabile sia all'attività operativa, che da oneri per investimenti in immobilizzazioni, ed alle spese di ricerca e sviluppo per l'implementazione dei nuovi progetti, prodotti e servizi.

Circa l'assorbimento di liquidità da attività caratteristica questa risulta migliorare sensibilmente rispetto all'andamento dei trimestri precedenti. Difatti si è passati da -2,1 milioni di euro dell'ultimo trimestre del 2002 ai -1 del primo trimestre del 2003. Tali utilizzi, inoltre, sono andati anche a finanziare quelle operazioni di carattere straordinario che derivano dalla politica di ristrutturazione sopra evidenziata.

Capitale circolante netto consolidato

(importi espressi in euro/migliaia)

	31/03/2003	31/12/2002	30/09/2002	30/06/2002	31/03/2002
Rimanenze	79	148	75	273	
Crediti verso clienti ed altri	21.233	21.413	23.035	22.835	23.466
Altre attività finanziarie			0	2.595	2.495
Ratei e risconti attivi	1.286	1029	774	1.143	1.224
Attività a breve	22.598	22.590	23.884	26.846	27.185
Debiti commerciali e altri debiti	-13.491	-14.683	-13.047	-13.093	-13.509
Ratei e risconti passivi	-3.678	-3.329	-3.308	-3.222	-3.025
Passività d'esercizio a breve	-17.169	-18.012	-16.355	-16.315	-16.534
Capitale circolante netto	5.429	4.578	7.529	10.531	10.651

Le disponibilità liquide e i titoli sono incluse nella posizione finanziaria netta

Come già evidenziato in precedenza anche l'andamento del capitale circolante netto risente inevitabilmente delle dinamiche connesse alle difficoltà di mercato sopra riportate. La struttura e composizione del capitale circolante netto risulta analoga a quella del trimestre precedente, ed evidenzia un significativo miglioramento rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

La voce "altre attività finanziarie" che accoglieva le azioni proprie in portafoglio è stata riclassificata nella posizione finanziaria netta essendo queste state riportate al valore di mercato.

Altre informazioni

Dati sull'occupazione

L'organico effettivo del Gruppo Dada ripartito per categoria, è riportato nella seguente tabella:

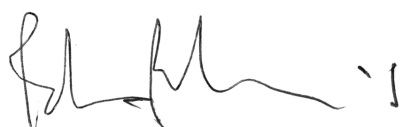
Organico	31/03/03	31/12/02	31/03/02
Dirigenti	5	5	16
Impiegati	274	279	372
TOTALE	279	284	388

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio.

Firenze, 14 Maggio 2003

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

Paolo Barberis



CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

Importi espressi in Euro/migliaia

	31-mar-03 <i>(3 mesi)</i>	31-dic-02 <i>(12 mesi)</i>	31-mar-02 <i>(3 mesi)</i>
Immobilizzazioni immateriali	27.184	29.792	28.408
Immobilizzazioni materiali	2.536	2.804	1.790
Partecip. ed altre immob. Finanz.	11.803	12.039	13.262
Capitale immobilizzato (A)	41.523	44.635	43.460
Rimanenze	79	148	273
Crediti commerciali	18.789	18.157	21.901
Altri crediti	2.444	3.256	1.565
Ratei e risconti attivi	1.286	1.029	1.224
Altre attività finanziarie			2.496
Attività d'esercizio a breve (B)	22.598	22.590	27.459
Debiti commerciali	-8.698	-8.605	-9.630
Altri debiti	-4.793	-6.078	-3.879
Ratei e risconti passivi	-3.678	-3.329	-3.025
Passività d'esercizio a breve C	-17.169	-18.012	-16.534
Capitale di esercizio netto (D)=(B+C)	5.429	4.578	10.925
Trattamento di fine rapporto (E)	-1.092	-1.029	-931
Fondi rischi e oneri (F)	-2.700	-3.289	-1.588
Capitale investito netto (A+D+E+F)	43.160	44.895	51.866
Patrimonio netto (G)	-60.471	-63.678	-71.495
Debiti finanziari a medio lungo termine	-2.194	-2.266	
Altre attività finanziarie			
Indebitamento v/banche a breve termine	-1.807	-3.277	-1.201
Titoli	15.163	6.686	399
Disponibilità liquide	6.149	17.639	20.432
Posizione finanziaria netta (H)	19.505	21.048	19.629

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Importi espressi in Euro/migliaia

	31-mar-03 (3 mesi)	31-dic-02 (12 mesi)	31-mar-02 (3 mesi)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.638	27.833	6.681
Variazione rimanenze prodotti finiti	16	81	
Altri ricavi e proventi	13	193	29
Valore della produzione	6.667	28.107	6.710
Costi per acquisto materie prime, sussidiarie consumo e merci	-89	-1.073	-360
Variaz. Rimanen. e increm. per lavori int.	240	1.945	733
Costi per servizi ed altri costi operativi	-3.664	-18.394	-4.558
Costo del lavoro	-2.839	-15.775	-3.923
Oneri diversi di gestione		-241	-331
Margine operativo lordo	315	-5.431	-1.730
Margine operativo ante acquisi. Controllo		86	
Margine oper. Lordo consolid. Effettivo	315	-5.345	-1.730
Ammortamenti	-2.106	-7.007	-1.499
Risultato operat. Ante amm.to avviam.	-1.791	-12.352	-3.229
Ammortamento Avviamento	-918	-2.678	-797
Risultato Operativo	-2.709	-15.030	-4.027
Accantonamenti e svalutazioni	-291	-17.657	
Proventi finanziari/ (oneri finanziaria)	84	147	64
Proventi (oneri) straordinari netti	-312	-1.758	-53
Risultato complessivo	-3.228	-34.298	-4.016
Imposte sul reddito di esercizio		-253	
Risultato di competenza di terzi	6	1.202	92
Risultato consolidato netto di competenza del gruppo	-3.222	-33.349	-3.923

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO DEL TRIMESTRE

Importi espressi in Euro/migliaia

	31-mar-03 (3 mesi)	31-dic-02 (3 mesi)	31-mar-02 (3 mesi)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.638	6.443	6.681
Variatione rimanenze prodotti finiti	16	112	
Altri ricavi e proventi	13	148	29
Valore della produzione	6.667	6.703	6.710
Costi per acquisto materie prime, sussidiarie consumo e merci	-89	-38	-360
Variatione Rimanen. e increm. per lavori int.	240	446	733
Costi per servizi ed altri costi operativi	-3.664	-4.197	-4.558
Costo del lavoro	-2.839	-3.453	-3.923
Oneri diversi di gestione		-241	-331
Margine operativo lordo	315	-780	-1.730
Margine operativo ante acquisizione controllo			
Margine operativo lordo consolidato effettivo	315	-780	-1.730
Ammortamenti	-2.106	-2.119	-1.499
Risultato operat. Ante amm.to avviam.	-1.791	-2.899	-3.229
Ammortamento goodwill	-918	259	-797
Risultato Operativo	-2.709	-2.640	-4.027
Accantonamenti e svalutazioni	-291	-5.990	
Proventi finanziari/ (oneri finanziaria)	84	17	64
Proventi (oneri) straordinari netti	-312	-760	-53
Risultato complessivo	-3.228	-9.373	-4.016
Imposte sul reddito di esercizio		-253	
Risultato di pertinenza di terzi	6	570	92
Risultato netto consolidato di competenza del gruppo	-3.222	-9.056	-3.923

L'ammortamento del goodwill dell'ultimo trimestre 2002 è positivo in conseguenza delle svalutazioni delle partecipazioni effettuate alla chiusura dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(Euro/Migliaia)	31-mar-03	31-dic-02
<i>Risultato d'esercizio</i>	(3.223)	(33.349)
Ammortamenti accantonamenti e svalutazioni	3.141	23.106
TFR maturato nell'esercizio	63	223
Accantonamento (utilizzo) fondi rischi ed oneri	(589)	1.702
<i>Variazione nelle attività e passività correnti:</i>		
Clienti	(233)	(2.856)
Altri crediti	813	158
Rimanenze	69	164
Ratei e risconti attivi	(257)	249
Fornitori	93	(939)
Debiti diversi	(1.285)	2.829
Ratei e risconti passivi	349	879
Flussi di cassa dell'attività operativa (A):	(1.059)	(7.834)
Acquisto immobilizzazioni tecniche	(33)	(1.979)
Incrementi nelle attività immateriali	(425)	(10.334)
Incremento (decremento) partecipazioni	30	(8.237)
Flusso di cassa dell'attività d'investimento (B):	(428)	(20.550)
Incremento (decremento) finanziamenti	(72)	2.266
Aumenti (riduzione) di capitale	16	22.072
Riduzione (incremento) altre attività immobilizzate		2.274
Flussi di cassa dell'attività finanziaria (C):	(56)	26.612
Incremento (decr.) nei conti cassa, banche e titoli (A)+(B)+(C)	(1.543)	(1.772)
Casse, banche e titoli all'inizio dell'esercizio	21.048	22.820
Cassa, banche e titoli alla fine dell'esercizio	19.505	21.048