

# GRUPPO DADA



## RELAZIONE TRIMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2004

**Sede legale: Borgo Albizi 12 - Firenze**  
**Capitale sociale Euro 2.664.101,28 int. versato**  
**Registro Imprese di Firenze nr.FI017- 68727 - REA 467460**  
**Codice fiscale/P.IVA 04628270482**

---



## INDICE

	<i>Pagina</i>
<b>ORGANI SOCIALI</b>	<b>4</b>
<b>PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI</b>	<b>5</b>
<b>NOTE INFORMATIVE ED ESPLICATIVE</b>	<b>6</b>
<b>STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO</b>	<b>16</b>
<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO</b>	<b>17</b>

## ORGANI SOCIALI

### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Paolo Barberis	Presidente
Alessandro Sordi	Vice Presidente (1)
Angelo Falchetti	Amministratore Delegato (2)
Roberto Sottani	Amministratore Delegato (3)
Salvatore Amato	Amministratore (4)
Giovanni Benedetto	Amministratore (5)
Flavio Biondi	Amministratore
Lorenzo Lepri Pollitzer de Pollenghi	Amministratore (6)
Fabio Palumbo	Amministratore (7)
Massimiliano Pellegrini	Amministratore (8)
Vittorio Pessina	Amministratore (9)
Giorgio Riva	Amministratore (10)
Fabio Massimo Ventura	Amministratore (11)

(1) Vicepresidente con deleghe per le aree dei rapporti con il mercato, commerciale e marketing, produzione, rete

(2) Amministratore Delegato per tutte le aree

(3) Amministratore Delegato per le aree dei rapporti con il mercato, amministrativa, controllo, finanza e fiscale

(4) Amministratore indipendente ai sensi del Codice di Autodisciplina delle Società quotate e membro del Comitato per le proposte di nomina e del Comitato per il controllo interno

(5) Amministratore indipendente ai sensi del Codice di Autodisciplina delle Società quotate e membro del Comitato per il controllo interno

(6) Membro del Comitato per le proposte di nomina e del Comitato per le remunerazioni

(7) Amministratore con procura per le aree dei rapporti con il mercato e membro del Comitato per le remunerazioni

(8) Amministratore con procura per le aree dei rapporti con il mercato, commerciale e marketing, produzione

(9) Membro del Comitato per le remunerazioni

(10) Membro del Comitato per il controllo interno e del Comitato per le proposte di nomina, cooptato ai sensi dell'art. 2386 C.c. nel corso del 2003 e successivamente confermato nella carica dalla Assemblea della Società del 29 aprile 2004

(11) Amministratore nominato in occasione della Assemblea della Società del 29 aprile 2004

### **COLLEGIO SINDACALE**

Alessandro Grimaldi	Presidente Collegio Sindacale
Pier Angelo Dei	Sindaco Effettivo
Giancarlo Lemmi	Sindaco Effettivo
Piero Alonzo	Sindaco Supplente
Francesca Pirrelli	Sindaco Supplente

### **SOCIETA' DI REVISIONE**

Deloitte & Touche S.p.A.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI CONSOLIDATI DEL GRUPPO DADA

---

<i>(milioni di Euro)</i>	<b>31/03/2004</b>	<b>31/03/2003</b>
<b>Ricavi di competenza</b>	9,9	6,7
<b>Costo del Lavoro</b>	2,1	2,8
<b>Margine Operativo Lordo</b>	1,2	0,3
<b>Risultato Operativo al netto degli ammortamenti</b>	-1	-2,7
<b>Svalutazioni e Accantonamenti</b>	0,1	-0,3
<b>Oneri Straordinari</b>	0,2	-0,3
<b>Risultato del Gruppo</b>	-1,1	-3,2
<b>Posizione Finanziaria netta a breve</b>	17,5	19,5
<b>Numero Dipendenti</b>	218	279

**GRUPPO DADA**  
**NOTE INFORMATIVE ED ESPLICATIVE**  
**ALLA RELAZIONE TRIMESTRALE**  
**AL 31 MARZO 2004**

**Criteri di formazione**

La seguente relazione trimestrale è conforme al dettato del regolamento degli emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999. Il risultato di periodo viene esposto al lordo delle imposte così come previsto da comma 7 dell'art. 81 del medesimo regolamento.

**Area di consolidamento**

Il bilancio consolidato trimestrale del Gruppo include i bilanci trimestrali della Capogruppo DADA S.p.A. e quelli delle imprese nelle quali controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria e le imprese nelle quali dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea straordinaria.

Sono valutate con il metodo del patrimonio netto le partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese controllate escluse dal consolidamento e le partecipazioni in imprese collegate la cui entità non è irrilevante.

Riportiamo di seguito lo schema dell'area di consolidamento per le società consolidate integralmente ai diversi periodi di riferimento:

<b>Area di consolidamento</b>	<b>Al 31 marzo 2004</b>			<b>Al 31 dicembre 2003</b>			<b>Al 31 marzo 2003</b>		
	<b>Perc. Poss.</b>	<b>Periodo Consol.</b>	<b>Cap. Soc.</b>	<b>Perc. Poss.</b>	<b>Periodo Consol.</b>	<b>Cap. Soc.</b>	<b>Perc. Poss.</b>	<b>Periodo Consol.</b>	<b>Cap. Soc.</b>
Valori: Euro/000									
Dada SpA (Firenze)	Capogrup.	Gen -Mar 2004	2.664	Capogrup.	Gen -Dic 2003	2.664	Capogrup.	Gen -Mar 2003	2.664
<b>Gruppo DADA</b>									
LCD Srl (Firenze)				60,00%	Gen -Dic 2003	28	60,00%	Gen -Mar 2003	28
Ad Maiora SpA (Roma)	60,00%	Gen -Mar 2004	780	60,00%	Gen -Dic 2003	780	60,00%	Gen -Mar 2003	780
PlanetCom SpA (Milano)	50,00%	Gen -Mar 2004	263	50,00%	Gen -Dic 2003	263	50,00%	Gen -Mar 2003	263
Register SpA (Bergamo)	67,89%	Gen -Mar 2004	1.549	67,89%	Gen -Dic 2003	1.549	67,89%	Gen -Mar 2003	1.549
Clamm Srl (Firenze)	100,00%	Gen -Mar 2004	11	100,00%	Gen -Dic 2003	11	100,00%	Gen -Mar 2003	11
Softec SpA (Pistoia):	50,00%	Gen -Mar 2004	1.788	50,00%	Gen -Dic 2003	1.788	50,00%	Gen -Mar 2003	1.788
- WebNet S.r.l. (Firenze)	100%	Gen -Mar 2004	21	100%	Gen -Dic 2003	21	50%	Gen -Mar 2003	21
- Business Engineering Srl (Pistoia)	95%	Gen -Mar 2004	21	95%	Gen -Dic 2003	21	100%	Gen -Mar 2003	21
Concento S.p.A. (Firenze)	100%	Gen -Mar 2004	20.331	100%	Gen -Dic 2003	20.331	100%	Gen -Mar 2003	20.331
- Clarence S.r.l. (Firenze)	100%	Gen -Mar 2004	11	100%	Gen -Dic 2003	11	80,60%	Gen -Mar 2003	90
- Wireless Solutions SpA (Bologna)	100%	Gen -Mar 2004	150	100%	Gen -Dic 03	150	66,01%	Gen -Mar 2003	240

Rispetto alla chiusura del bilancio 2003 è uscita dal perimetro di consolidamento la società LCD S.r.l. a seguito dell'operazione descritta nell'andamento dell'attività economica a pagina 11.

Di seguito si riportano le società che verranno valutate con il metodo del patrimonio netto:

<b>Ragione sociale</b>	<b>Percentuale possesso</b>	<b>Sede</b>
Tuttogratis SpA	10,00%	Milano
RCS-Dada Advertising SpA	49,00%	Milano
My-TV SpA	Ind. 26,53%	Milano

### ***Principi di consolidamento***

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono le relazioni trimestrali al 31 marzo 2004 delle singole imprese. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione di DADA S.p.A., che sono in linea con quelli previsti dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile e con quelli raccomandati dalla CONSOB.

### ***Informazioni sulla gestione***

Signori Azionisti,

Nel primo trimestre del 2004 il Gruppo DADA ha conseguito ricavi consolidati per circa Euro 9,9 milioni con un incremento del 48% rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente e del 2% dell'ultimo trimestre del 2003.

Anche a livello di margine operativo lordo si è assistito ad una significativa crescita passando da 0,3 milioni di Euro (5% del fatturato) del primo trimestre 2003 a 0,8 milioni di Euro (9% del fatturato) dell'ultimo trimestre 2003 per arrivare a 1,2 milioni di Euro (13% del fatturato) del trimestre appena concluso.

Il risultato consolidato prima delle imposte è stato negativo per 1,1 milioni di Euro contro i -3,2 del primo trimestre del 2003. Tale risultato ha risentito di svalutazioni per 0,1 milioni di Euro, mentre gli ammortamenti hanno complessivamente inciso sul risultato di Gruppo per un totale di Euro 2,2 milioni.

Il periodo in esame ha beneficiato da un lato dalla crescita del fatturato, in particolare dei servizi a pagamento della divisione Servizi Consumer, dall'altro dal contenimento dei costi connesso alla riorganizzazione e ristrutturazione operata nei precedenti esercizi.

Il trimestre è stato caratterizzato, dal punto di vista strategico, dalla focalizzazione nei settori dalle migliori potenzialità di crescita sia di ricavi che di marginalità e dal punto di vista operativo, dal manifestarsi dei risultati del piano di riduzione dei costi e di razionalizzazione societaria di Gruppo.

Su questo punto si ricorda, in particolare, come si è passati da una incidenza del costo del personale sul fatturato consolidato dal 42% del 31 marzo 2003 al 21% del trimestre appena concluso. Analogo trend si evidenzia a livello di spese generali e per godimento per beni di terzi. Questi ultimi in particolare sono scesi di oltre il 50% passando da 0,59 milioni Euro del 31 marzo 2003 a 0,28 milioni di Euro del 31 marzo 2004.

Quanto alle misure finalizzate al rafforzamento del presidio di mercato DADA ha allocato un adeguato budget di investimento per promuovere i servizi a valore aggiunto che dimostrano di avere buone prospettive di marginalità.

### Sintesi del conto economico consolidato riclassificato:

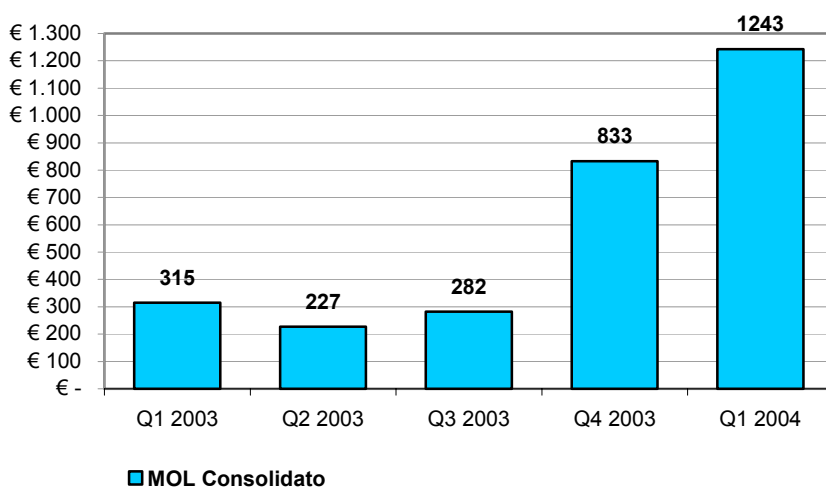
(importi espressi in Euro/migliaia)

Descrizione	31/03/2004	31/12/2003	31/03/2003	31/12/2003
	(3 mesi)	(3 mesi)	(3 mesi)	(12 mesi)
<b>Fatturato</b>	<b>9.868</b>	<b>9.626</b>	<b>6.667</b>	<b>29.690</b>
Incrementi per lavori interni	270	203	240	1.186
Costi per acquisti e servizi operativi	-5.140	-5.582	-3.525	-17.579
Spese di pubblicità	-1.650	-1.035	-228	-1.661
Spese per il personale	-2.105	-2.379	-2.839	-9.979
<b>MOL</b>	<b>1.243</b>	<b>833</b>	<b>315</b>	<b>1.657</b>

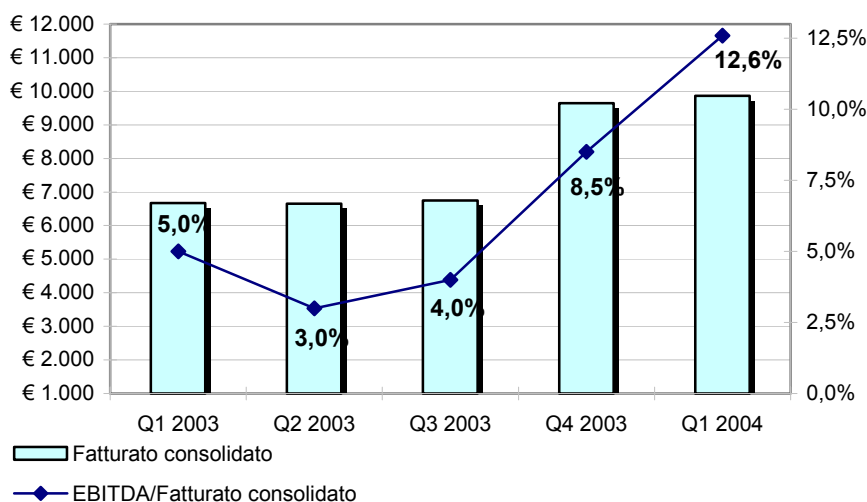
Si segnala in particolare l'investimento nella campagna pubblicitaria avviata nel corso del primo trimestre, e proseguita nei mesi successivi, alla quale è collegata buona parte della crescita del fatturato dei servizi a pagamento.

Viene riportato nei seguenti grafici il trend di recupero della marginalità, del fatturato e dell'incidenza del MOL su fatturato. Anche la Capogruppo ha evidenziato un analogo trend di recupero sul margine, che è passato da -0,1 milioni di euro del primo trimestre 2003, a +0,2 milioni di euro del primo trimestre del 2004.

## ANDAMENTO EBITDA CONSOLIDATO



## FATTURATO TRIMESTRALE E EBITDA MARGIN



Le altre principali voci non operative che pesano negativamente sul risultato economico consolidato sono rappresentate dagli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali rappresentate per lo più dagli oneri della quotazione per 1,3 milioni (1 milioni a livello di Capogruppo), e dagli ammortamenti delle differenze di consolidamento delle società controllate pari a 0,7 milioni di Euro.

Anche in questo ambito si assiste ad un decremento dell'incidenza della quota di ammortamento di periodo sul risultato operativo come conseguenza della politica di svalutazioni operata nel precedente esercizio.

**Posizione finanziaria netta consolidata a breve**

(importi espressi in Euro/milioni)

	31/03/2004	31/12/2003	31/03/2003
Indebitamento v/banche a breve termine	-1.363	-614	-1.807
Disponibilità liquide	2.893	1.964	6.149
Titoli	15.927	15.030	15.163
<b>Posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>17.457</b>	<b>16.380</b>	<b>19.505</b>

**Capitale circolante netto consolidato**

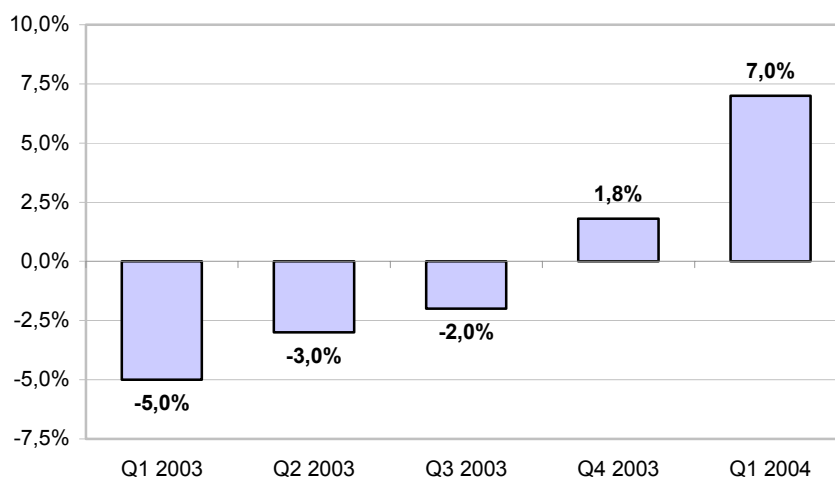
(importi espressi in euro/migliaia)

	31/03/2004	31/12/2003	31/03/2003
Attività a breve	19.823	18.283	22.598
Passività d'esercizio a breve	-18.785	-17.039	-17.169
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>1.038</b>	<b>1.244</b>	<b>5.429</b>

Le disponibilità liquide e i titoli sono incluse nella posizione finanziaria netta

La **Posizione Finanziaria Netta Consolidata** a breve termine al 31 marzo 2004 risulta positiva per **17,5 milioni di Euro**, contro i 16,4 del 31 dicembre 2003. Si è conseguito, quindi, un recupero in valore assoluto pari ad 1,1 milioni di Euro.

Va sottolineato, in particolare, come nel corso del primo trimestre del 2004 è proseguito il recupero del cash flow a livello operativo che è stato positivo per oltre 1 milione di Euro pari al 7% della PFN consolidata.

**CASH FLOW OPERATIVO CONSOLIDATO / PFN CONSOLIDATA  
A BREVE TERMINE**

Tale recupero è il frutto sia della crescita del margine operativo lordo dei trimestri precedenti nonché di una più attenta politica di gestione e recupero del credito. Quest'ultimo effetto in particolare si evidenzia dal trend del capitale circolante netto che è sceso dai 5 milioni del 31 marzo 2003 a circa 1 milione del trimestre appena concluso.

Tale dinamica del capitale circolante netto riflette un miglioramento in termini di equilibrio tra crediti e debiti a breve termine.

Gli utilizzi di cassa avvenuti nel corso dell'esercizio sono principalmente imputabili, all'incremento nelle immobilizzazioni, alle spese di ricerca e sviluppo di nuovi prodotti e servizi da offrire alla community.

La Posizione finanziaria netta consolidata complessiva ammonta a 15,1 milioni di Euro, contro i 14 milioni del 31 dicembre 2003, al netto di debiti verso banche ed altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo per 2,4 milioni di Euro.

Gli investimenti in titoli obbligazionari sono costituiti dall'investimento in fondi obbligazionari a tasso variabile acquistato a partire da fine 2002, successivamente integrati nel corso del 2003 e del 2004. L'investimento è prevalentemente rappresentato dal fondo "Ducato Fix Euro TV" che ha avuto un rendimento medio netto annuo di circa 1,5%. Le azioni proprie vengono valutate al minor valore tra costo di acquisto e la media delle quotazioni del mese di marzo. L'applicazione di questo criterio ha comportato una svalutazione a conto economico per circa 0,2 milioni di Euro.

Nel corso del primo trimestre 2004 il Consiglio di DADA S.p.A. ha deliberato la cessione della partecipazione nella società My-Tv S.p.A. (operazione meglio descritta a pag. 15) e la Società ha inoltre siglato un accordo per la cessione della propria partecipazione in Lcd S.r.l., pari a circa il 60% del capitale, verso un prezzo di cessione leggermente superiore al valore della partecipazione come risultante dal bilancio di esercizio 2003.

Quest'ultima operazione attende l'avverarsi di una condizione per il suo perfezionarsi.

L'organico effettivo del Gruppo Dada al 31 marzo 2004 è pari a 218 unità, di cui quattro dirigenti, mentre al 31 dicembre 2003 erano 225 unità e al 31 marzo 2003 279 unità.

## L'organizzazione e la gestione del Gruppo DADA

Il Gruppo è strutturato in tre diverse linee di business, due delle quali – Servizi Consumer e Servizi Business - gestite dalla Capogruppo ed una - quella dei Servizi in Self-Provisioning - fa capo alla società controllata Register.it S.p.A..

Alla Divisione Servizi Consumer fanno inoltre capo le società controllate Wireless Solutions S.p.A., Clarence S.r.l. e Concento S.p.A. mentre le controllate Softec S.p.A., Planetcom S.p.A., e Ad Maiora S.p.A. rispondono alla Divisione Servizi Business.

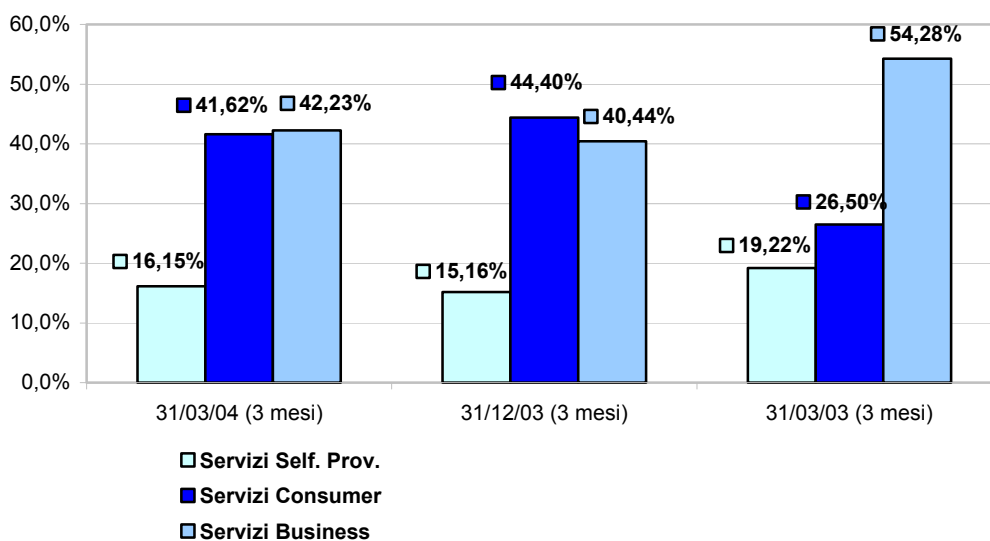
Il break down del fatturato riportato nella tabella sottostante è stato effettuato alla luce della nuova organizzazione del Gruppo DADA. Al fine di rendere comparabili i dati si è provveduto a riclassificare i trimestri di raffronto.

### Break Down del fatturato Consolidato del trimestre nelle tre divisioni

(Importi espressi in Euro/Migliaia)

Descrizione	31/03/2004 (3 mesi)		31/12/2003 (3 mesi)		31/03/2003 (3 mesi)	
	Importo	Composizione percentuale	Importo	Composizione percentuale	Importo	Composizione percentuale
Servizi Self Prov.	1.594	16,15%	1.459	15,16%	1.276	19,22%
Servizi Consumer	4.107	41,62%	4.274	44,40%	1.759	26,50%
Servizi Business	4.167	42,23%	3.892	40,44%	3.603	54,28%
<b>Totale</b>	<b>9.868</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.625</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.638</b>	<b>100,00%</b>

### Breakdown del fatturato nelle tre divisioni



**Principali dati economici della Capogruppo DADA S.p.A.:**

(importi espressi in Euro/migliaia)

Descrizione	31/03/2004	31/03/2003
	(3 mesi)	(3 mesi)
<b>Fatturato</b>	<b>4.785</b>	<b>2.920</b>
Incrementi per lavori interni	120	159
Costi per acquisti, servizi e personale	-3.120	-3.033
Spese di pubblicità	-1.545	-195
<b>MOL</b>	<b>239</b>	<b>-149</b>
Ammortamenti	-1.129	-1.287
Ammortamento Goodwill	-502	-799
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-1.058</b>	<b>-3.033</b>

**Servizi Consumer**

Sul fronte dei Servizi Consumer la Vostra società ha compiuto importanti passi verso il proprio riposizionamento da network di portali a vero e proprio Operatore On-Line in grado di offrire ai propri clienti una vasta gamma di prodotti e servizi informativi, entertainment e community, a pagamento e non, fruibili sia da PC che da dispositivo Mobile.

Le fonti di ricavo della divisione Consumer di Dada si possono suddividere in:

- Ricavi da VAS o **Value Added Services**: servizi a pagamento in ambito Web (Web VAS) e Mobile (Mobile VAS);
- Ricavi da **fonti pubblicitarie** e di direct marketing;
- Ricavi da rivendita servizi di connettività Internet;

Il fatturato complessivo della divisione è stato pari a 4,2 milioni di Euro pari al 42% del fatturato consolidato.

**Principali dati economici delle Società controllate della divisione Servizi Consumer:**

(importi espressi in Euro/migliaia)

Descrizione	Wireless Solutions SpA	Clarence Srl	Concento SpA
	<b>Fatturato</b>	<b>3.062</b>	<b>95</b>
Incrementi per lavori interni	60	-	-
Costi per acquisti, servizi operativi, personale	-3.083	-70	-109
<b>MOL</b>	<b>40</b>	<b>25</b>	<b>26</b>
Ammortamenti	-70	-23	-11
Ammortamento Goodwill			-151
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-47</b>	<b>-11</b>	<b>-193</b>

## Self Provisioning

La controllata Register.it, società del Gruppo che opera nel mercato dell'internet self provisioning dei domini, dell'email e dell'hosting professionale, rappresenta al 31 Marzo circa il 16% del fatturato di Gruppo. La società continua il percorso di crescita nell'universo dei servizi automatizzati a pagamento rivolti alle piccole medie imprese con oltre 180.000 nomi a dominio registrati, oltre 30.000 siti web ospitati in hosting e più di 120.000 mailbox attive. Nel primo trimestre 2004 sono stati registrati, trasferiti o rinnovati circa 50.000 domini, sono stati introdotti nuovi prodotti di hosting professionale (che hanno da subito riscosso grande successo tra i clienti) e l'incidenza del fatturato dei prodotti a valore aggiunto sul dominio ha raggiunto il 23% del totale.

In un mercato italiano dei domini tendenzialmente stabile, Register.it si sta concentrando sia sulla fidelizzazione della clientela in portafoglio, raggiungendo tassi di rinnovo dei prodotti vicini al 70% (contro una media nel mercato internazionale inferiore al 60% fonte Bilanci società quotate US/GB), sia sulla continua acquisizione di nuovi clienti che si avvicinano alla Rete. Nel solo primo trimestre 2004 sono stati acquistati oltre 3.500 nuovi clienti.

Register.it ha inoltre rafforzato il proprio presidio internazionale organizzando a marzo 2004 il primo meeting di ICANN (Internet Corporation For Assigned Names and Numbers) in Italia che ha visto la partecipazione di oltre 800 delegati da più di 100 Paesi.

### Principali dati economici Register.it S.p.A.:

(importi espressi in Euro/migliaia)

Descrizione	31/03/2004	31/03/2003
	(3 mesi)	(3 mesi)
<b>Fatturato</b>	<b>1.666</b>	<b>1.345</b>
Incrementi per lavori interni	90	75
Costi per acquisti, servizi e personale	-1.250	-1.175
<b>MOL</b>	<b>506</b>	<b>245</b>
Ammortamenti	-237	-186
<b>Risultato Operativo</b>	<b>246</b>	<b>75</b>

## Servizi Business

Nella divisione dei Servizi Business DADA adotta un modello di gestione unico nel suo genere il cui presupposto è lo sviluppo interno e proprietario di piattaforme tecnologiche che vengono in prima battuta sperimentate all'interno del proprio network dei portali e poi pacchettizzate e offerte a grandi gruppi italiani e multinazionali per i loro progetti di e-business. Lo sviluppo proprietario delle piattaforme consente, oltre che la massima flessibilità sul mercato funzionale a cogliere le opportunità più interessanti, di conseguire più marginalità rispetto alla rivendita di soluzioni di terzi.

In questo trimestre inoltre la divisione si è concentrata nello sviluppo e commercializzazione di soluzione di net marketing (cd. Fabbrica della visibilità) che consentono di ottenere un'efficace visibilità per le aziende che vogliono utilizzare la rete per promuovere i propri prodotti e servizi.

Un'altra area in forte crescita è quella relativa ai servizi cd "mobile VAS" in cui DADA si posiziona come enabler tecnologico per chi, avendo a disposizione una propria

base utenti, vuole sfruttarla proponendo innovativi servizi di infotainment e marketing interattivo.

Di seguito si riportano le aree di prodotto che compongono il fatturato di questa divisione, che è stato di 4,4 milioni di Euro pari al 42% del fatturato consolidato:

- Web Design e posizionamento sul mercato Internet
- Sviluppo Web Site
- Progettazione e realizzazione di infrastrutture
- Servizi mobile VAS
- Progetti di Net Marketing

### **Principali dati economici delle Società controllate della divisione Servizi Business:**

(importi espressi in Euro/migliaia)

Dati al 31 marzo 2004	Gruppo Softec	Ad Maiora SpA	Planet Com SpA
<b>Fatturato</b>	<b>790</b>	<b>565</b>	<b>1.429</b>
Incrementi per lavori interni	-	-	-
Costi per acquisti, servizi e personale	-726	-502	-1.180
<b>MOL</b>	<b>64</b>	<b>63</b>	<b>249</b>
Ammortamenti	-30	-21	-20
Ammortamento Goodwill	-16	-	-
<b>Risultato Operativo</b>	<b>3</b>	<b>115</b>	<b>206</b>

### **Eventi Successivi alla chiusura**

In data 29 aprile 2004 si è tenuta l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria della Società per l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2003, il rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie in portafoglio e per l'adeguamento dello Statuto della Società alla normativa di riforma del diritto societario.

In occasione dell'Assemblea è inoltre stato confermato nella sua carica di Amministratore della Società il Dott. Giorgio Riva, cooptato durante l'esercizio 2003, così come nominato un nuovo Amministratore della Società nella persona dell'Avv. Fabio Massimo Ventura.

In data 3 maggio 2004 Conento S.p.A., società interamente controllata da DADA S.p.A., ha ceduto la propria partecipazione in My-TV S.p.A., pari a circa il 27% del capitale, per un prezzo di cessione corrispondente al valore di carico della partecipazione come risultante dal bilancio di esercizio 2003.

Firenze, 14 Maggio 2004

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

**Paolo Barberis**



**CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

<b>Importi espressi in Euro/migliaia</b>	<b>31-mar-04</b> <i>(3 mesi)</i>	<b>31-dic-03</b> <i>(12 mesi)</i>	<b>31-mar-03</b> <i>(3 mesi)</i>
Immobilizzazioni immateriali	15.516	17.230	27.184
Immobilizzazioni materiali	2.081	2.209	2.536
Partecipazioni, altre immob. finanz. e altri crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	8.040	8.012	11.803
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>25.637</b>	<b>27.451</b>	<b>41.523</b>
Rimanenze	0	72	79
Crediti commerciali	15.560	14.787	18.789
Altri crediti	2.476	2.272	2.444
Ratei e risconti attivi	1.787	1.152	1.286
Altre attività finanziarie			
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>19.823</b>	<b>18.283</b>	<b>22.598</b>
Debiti commerciali	-11.767	-10.134	-8.698
Altri debiti	-3.011	-3.294	-4.793
Ratei e risconti passivi	-4.007	-3.611	-3.678
<b>Passività d'esercizio a breve C</b>	<b>-18.785</b>	<b>-17.039</b>	<b>-17.169</b>
<b>Capitale di esercizio netto (D)=(B+C)</b>	<b>1.038</b>	<b>1.244</b>	<b>5.429</b>
<b>Trattamento di fine rapporto (E)</b>	<b>-1.155</b>	<b>-1.134</b>	<b>-1.092</b>
<b>Fondi rischi e oneri (F)</b>	<b>-2.197</b>	<b>-2.291</b>	<b>-2.700</b>
<b>Capitale investito netto (A+D+E+F)</b>	<b>23.323</b>	<b>25.270</b>	<b>43.160</b>
<b>Debiti a medio lungo termine</b>	<b>-3.124</b>	<b>-3.135</b>	<b>-2.194</b>
<b>Patrimonio netto (G)</b>	<b>-37.656</b>	<b>-38.515</b>	<b>-60.471</b>
Attività finanziarie valutate al costo			
Indebitamento v/banche a breve termine	-1.363	-614	-1.807
Titoli	15.927	15.030	15.163
Disponibilità liquide	2.893	1.964	6.149
<b>Posizione finanziaria netta (H)</b>	<b>17.457</b>	<b>16.380</b>	<b>19.505</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Importi espressi in Euro/migliaia	31-mar-04 (3 mesi)	31-mar-03 (3 mesi)	31-dic-03 (3 mesi)	31-dic-03 (12 mesi)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.863	6.638	9.550	29.698
Variazione rimanenze prodotti finiti		16	19	-65
Altri ricavi e proventi	5	13	57	57
<b>Valore della produzione</b>	<b>9.868</b>	<b>6.667</b>	<b>9.626</b>	<b>29.690</b>
Costi per acquisto materie prime, sussidiarie consumo e merci	-32	-89	-621	-621
Variaz. Riman. e incr. per lavori int.	270	240	203	1.186
Costi per servizi ed altri costi operativi	-6.758	-3.664	-5.996	-18.619
Costo del lavoro	-2.105	-2.839	-2.379	-9.979
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.243</b>	<b>315</b>	<b>833</b>	<b>1.657</b>
Ammortamenti	-1.526	-2.106	-1.602	-8.026
<b>Risultato operat. Ante amm.to avviam.</b>	<b>-283</b>	<b>-1.791</b>	<b>-769</b>	<b>-6.369</b>
Ammortamento Avviamento	-670	-918	166	-2.654
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-953</b>	<b>-2.709</b>	<b>-603</b>	<b>-9.023</b>
Accantonamenti e svalutazioni	-84	-291	-11.592	-14.197
Proventi finanziari/ (oneri finanziaria)	32	84	-59	-71
Proventi (oneri) straordinari netti	159	-312	-186	-1.284
<b>Risultato complessivo</b>	<b>-846</b>	<b>-3.228</b>	<b>-12.440</b>	<b>-24.575</b>
Imposte sul reddito di esercizio			-685	-685
Risultato di pertinenza di terzi	-229	6	2	381
<b>Risultato consolidato netto di competenza del gruppo</b>	<b>-1.075</b>	<b>-3.222</b>	<b>-13.123</b>	<b>-24.879</b>

Il risultato di periodo dei trimestri viene esposto al lordo delle imposte