



RELAZIONE TRIMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO DADA AL 31 DICEMBRE 2004

Sede legale: Borgo degli Albizi, 12 - Firenze
Capitale sociale Euro 2.664.101,28 int. versato
Registro Imprese di Firenze nr.FI017- 68727 - REA 467460
Codice fiscale/P.IVA 04628270482

INDICE

ORGANI SOCIALI	3
PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI	4
NOTE INFORMATIVE ED ESPLICATIVE	5
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	14
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	15
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO DEL TRIMESTRE	16

ORGANI SOCIALI

In data 11 aprile 2003 l'Assemblea di DADA S.p.A. ha deliberato, tra l'altro, la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per il triennio 2003-2005.

Il Consiglio di Amministrazione del 17 aprile 2003, data di insediamento del Consiglio stesso, ha quindi attribuito ad alcuni amministratori i poteri gestori (poi modificati, da ultimo, nella riunione consiliare del 12 luglio 2004) ed ha ricostituito i seguenti comitati ai sensi del Codice di Autodisciplina delle Società quotate:

- Comitato per il controllo interno;
- Comitato per le proposte di nomina;
- Comitato per le remunerazioni.

In occasione dell'Assemblea del 29 aprile 2004 è stata quindi confermata la nomina del Consigliere Giorgio Riva, precedentemente cooptato dal Consiglio ai sensi dell'art. 2386 C.c., ed è stato nominato il Consigliere Fabio Massimo Ventura.

In occasione della riunione del Consiglio del 13 dicembre 2004 si è infine provveduto a cooptare il Consigliere Barbara Poggiali, sempre ai sensi dell'art. 2386 C.C.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Paolo Barberis	Presidente
Alessandro Sordi	Vice Presidente (1)
Angelo Falchetti	Amministratore Delegato
Roberto Sottani	Amministratore
Salvatore Amato	Amministratore (2)
Giovanni Benedetto	Amministratore (3)
Barbara Poggiali	Amministratore (4)
Lorenzo Lepri Pollitzer de Pollenghi	Amministratore (5)
Fabio Palumbo	Amministratore (6)
Massimiliano Pellegrini	Amministratore (7)
Vittorio Pessina	Amministratore (8)
Giorgio Riva	Amministratore (9)
Fabio Massimo Ventura	Amministratore

(1) Vicepresidente con deleghe per le aree dei rapporti con il mercato, commerciale e marketing, produzione, rete

(2) Amministratore indipendente ai sensi del Codice di Autodisciplina delle Società quotate e membro del Comitato per le proposte di nomina e del Comitato per il controllo interno

(3) Amministratore indipendente ai sensi del Codice di Autodisciplina delle Società quotate e membro del Comitato per il controllo interno

(4) Amministratore cooptato ai sensi dell'art. 2386 C.c. all'interno del Consiglio in occasione della sua riunione del 13 dicembre 2004

(5) Membro del Comitato per le proposte di nomina e del Comitato per le remunerazioni

(6) Amministratore con procura per le aree dei rapporti con il mercato e membro del Comitato per le remunerazioni

(7) Amministratore con procura per le aree dei rapporti con il mercato, commerciale e marketing, produzione

(8) Membro del Comitato per le remunerazioni

(9) Membro del Comitato per il controllo interno e del Comitato per le proposte di nomina

COLLEGIO SINDACALE

Alessandro Grimaldi	Presidente Collegio Sindacale
Pier Angelo Dei	Sindaco Effettivo
Giancarlo Lemmi	Sindaco Effettivo
Piero Alonzo	Sindaco Supplente
Francesca Pirrelli	Sindaco Supplente

SOCIETA' DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI DEL GRUPPO DADA

Risultati Consolidati

(milioni di euro)	31/12/2004	31/12/2003
Ricavi di competenza	48,4	29,7
Costo del Lavoro	8,9	10
Margine Operativo Lordo	6,0	1,7
Risultato Operativo	-3,2	-9,0
Svalutazioni e Accantonamenti	-0,5	-14,2
Oneri Straordinari	-0,7	-1,3
Risultato del Gruppo	-5,1	-24,9
Posizione Finanziaria netta	20,1	16,4
Numero Dipendenti	220	225

NOTE INFORMATIVE ED ESPLICATIVE ALLA RELAZIONE TRIMESTRALE AL 31 DICEMBRE 2004

(Importi espressi in Euro)

La seguente relazione trimestrale è conforme al dettato del regolamento degli emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999. Il risultato di periodo viene esposto al lordo delle imposte così come previsto dal comma 7 dell'art 81 del medesimo regolamento.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del Gruppo include i bilanci della Capogruppo e quelli delle imprese nelle quali controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria e le imprese nelle quali viene esercitata un'influenza dominante. Sono escluse dal consolidamento integrale le imprese controllate la cui entità è irrilevante.

Sono valutate con il metodo del patrimonio netto le partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese controllate escluse dal consolidamento e le partecipazioni in imprese collegate la cui entità non è irrilevante. Sono considerate imprese collegate quelle imprese in cui il Gruppo detiene un quinto dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria (un decimo se l'impresa ha azioni quotate in Borsa) ovvero, se al di sotto di questo limite, sulle quali esercita una influenza dominante.

Euclide Active Training S.r.l. (partecipazione indiretta tramite Softec S.p.A.) non è stata consolidata integralmente poiché la sua inclusione sarebbe irrilevante ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato.

Rispetto alla chiusura del bilancio 2003 è uscita dal perimetro di consolidamento la società LCD S.r.l. tale modifica non ha comportato effetti sostanziali.

Riportiamo di seguito lo schema dell'area di consolidamento ai periodi di riferimento:

GRUPPO DADA

Area di consolidamento	Al 31 dicembre 2004			Al 30 settembre 2004			Al 31 dicembre 2003		
	Perc. Poss.	Periodo Consol.	Cap. Soc.	Perc. Poss.	Periodo Consol.	Cap. Soc.	Perc. Poss.	Periodo Consol.	Cap. Soc.
Valori: Euro/000									
Dada SpA (FI)	Capo-grup.	Gen -Dic 2004	2.664	Capo-grup.	Gen -Set 2004	2.664	Capo-grup.	Gen -Dic 2003	2.664
LCD Srl (FI)							60,00%	Gen - Dic 2003	28
Ad Maiora SpA (RM)	60,00%	Gen -Dic 2004	780	60,00%	Gen -Set 2004	780	60,00%	Gen - Dic 2003	780
PlanetCom SpA (MI)	50,00%	Gen -Dic 2004	263	50,00%	Gen -Set 2004	263	50,00%	Gen - Dic 2003	263
Register SpA (BG)	67,89%	Gen -Dic 2004	1.549	67,89%	Gen -Set 2004	1.549	67,89%	Gen - Dic 2003	1.549
Clamm Srl (Firenze)	100,00%	Gen -Dic 2004	11	100,00%	Gen -Set 2004	11	100,00%	Gen - Dic 2003	11
Softec SpA (Pistoia)	50,00%	Gen -Dic 2004	300	50,00%	Gen -Set 2004	300	50,00%	Gen - Dic 2003	1.788
- WebNet S.r.l. (FI) ind.	100,00%	Gen -Dic 2004	21	100,00%	Gen -Set 2004	21	50,00%	Gen - Dic 2003	21
- Business Engineering Srl (PT) ind.	95,00%	Gen -Dic 2004	21	95,00%	Gen -Set 2004	21	100,00%	Gen - Dic 2003	21
Concento S.p.A. (FI)	100,00%	Gen -Dic 2004	10.885	100,00%	Gen -Set 2004	10.885	100,00%	Gen-Dic 2003	20.331
- Wireless Solutions SpA (BO) ind.	100,00%	Gen -Dic 2004	150	100,00%	Gen -Set 2004	150	66,01%	Gen - Dic 2003	240
- Clarence S.r.l. (FI) ind.	100,00%	Gen -Dic 2004	11	100,00%	Gen -Set 2004	11	80,60%	Giu-Dic 2003	90

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono i bilanci trimestrali al 31 dicembre 2004 delle singole società. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione di DADA S.p.A., che sono in linea con quelli previsti dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile e con quelli raccomandati dalla CONSOB.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

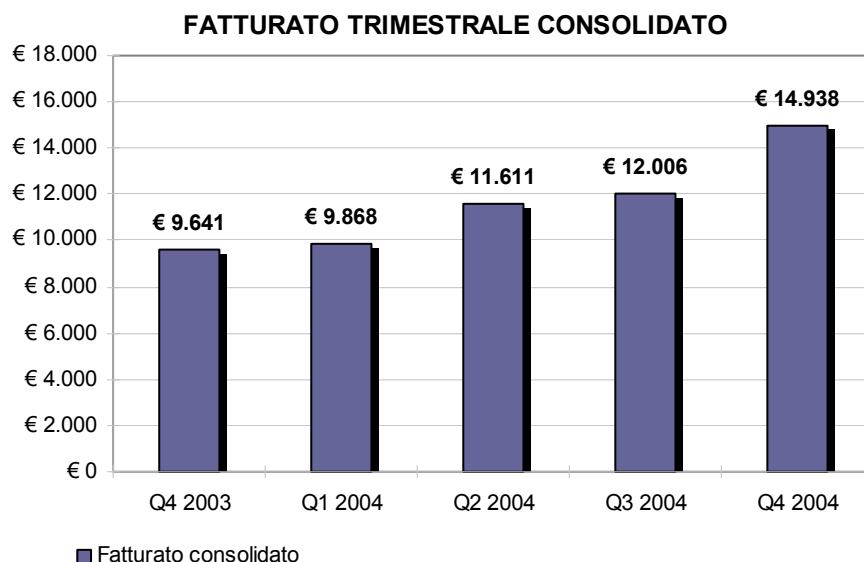
Il Gruppo DADA ha conseguito nell'esercizio 2004 **ricavi consolidati per Euro 48,4 milioni con un incremento del 63%** rispetto all'anno precedente e **un margine operativo lordo consolidato positivo di Euro 6 milioni**, in netto miglioramento rispetto al dato del 2003 in cui era stato pari a 1,7 milioni di Euro.

Nel quarto trimestre del 2004 il fatturato di Gruppo è stato pari a 14,9 milioni di Euro (MOL 1,6 milioni) contro i 12 del trimestre precedente (MOL 1,4 milioni) e i 9,6 milioni dell'analogo periodo del 2003 (MOL 0,8 milioni).

Il risultato consolidato prima delle imposte è negativo per 5,1 milioni di Euro contro i - 24,2 milioni del precedente esercizio. Su tale risultato gli ammortamenti di immobilizzazioni hanno inciso per complessivi Euro 6,7 milioni (di cui oltre 5,6 relativi ad immobilizzazioni immateriali) mentre gli ammortamenti delle differenze di consolidamento delle società controllate pesano per 2,6 milioni di Euro. Altri oneri straordinari e svalutazioni non ricorrenti hanno infine pesato per 1,3 milioni di Euro.

Si ricorda come con il presente esercizio si sono conclusi gli ammortamenti relativi agli oneri di quotazione che costituiscono circa il 40% degli ammortamenti immateriali complessivi del 2004. Conseguentemente sull'esercizio appena iniziato graveranno minori ammortamenti per 2,7 milioni di Euro.

Come evidenziato nella tabella sottostante la crescita del fatturato è proseguita anche nel quarto trimestre del 2004 che ha evidenziato un incremento del 24% rispetto al trimestre precedente e del 55% del quarto trimestre del 2003.



Tali incrementi hanno riguardato tutte le linee di attività del Gruppo: la divisione Consumer ha visto una crescita del fatturato annuo del 122% rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, mentre la divisione Servizi Self Provisioning è cresciuta del 23% ed i servizi Business del 25%.

A livello di prodotto poi, sempre maggiore incidenza hanno i servizi a pagamento della Divisione Consumer, settore questo dove il Gruppo DADA si posiziona quale leader nei servizi di intrattenimento basati su piattaforme mobile e web, conseguendo importanti tassi di crescita sia del numero degli utenti paganti sia del numero di prodotti lanciati.

Al fine di consolidare e presidiare questo mercato DADA ha incrementato l'investimento pubblicitario per la promozione dei servizi a valore aggiunto.

Di seguito si riporta la situazione economica del Gruppo DADA al 31 dicembre 2004:

Sintesi del conto economico consolidato riclassificato:

(importi espressi in Eur/migliaia)

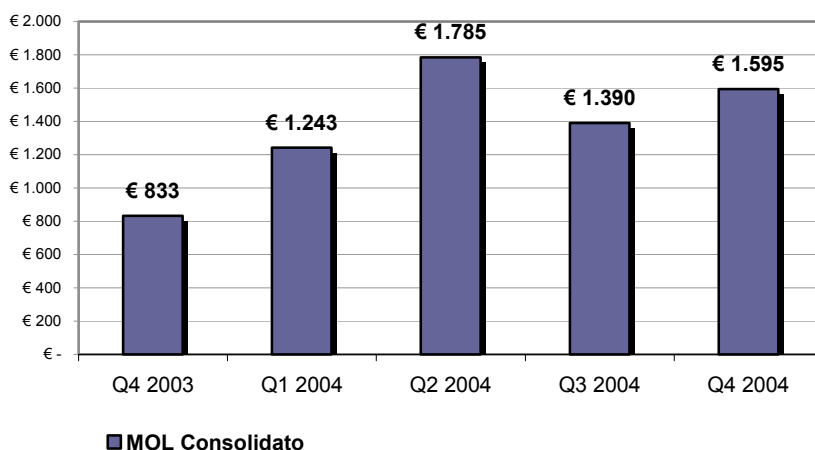
Descrizione	31/12/04	31/12/03	Variazione	Variazione
	(12 mesi)	(12 mesi)		%
Fatturato	48.423	29.690	18.733	63%
Incrementi per lavori interni	1.425	1.186	239	20%
Costi per acquisti e servizi operativi	-22.339	-17.578	-4.761	-27%
Spese di pubblicità	-12.560	-1.662	-10.898	-656%
Spese per il personale	-8.936	-9.979	1.043	10%
MOL	6.013	1.657	4.356	263%

Sintesi del conto economico consolidato riclassificato del trimestre:

(importi espressi in Eur/migliaia)

Descrizione	31/12/04	31/12/03	Variazione	Variazione
	(3 mesi)	(3 mesi)		%
Fatturato	14.938	9.626	5.312	55%
Incrementi per lavori interni	467	203	264	130%
Costi per acquisti e servizi operativi	-7.180	-5.582	-1.598	-29%
Spese di pubblicità	-4.286	-1.035	-3.251	-314%
Spese per il personale	-2.344	-2.379	35	1%
MOL	1.595	833	762	91%

ANDAMENTO EBITDA CONSOLIDATO



La succitata crescita dei ricavi, unita al sostanziale consolidamento dei costi operativi ha conseguentemente portato nell'anno ad una crescita importante della marginalità operativa. Tale incremento risulta più limitato nell'ultimo trimestre in conseguenza degli investimenti, soprattutto di carattere pubblicitario, i cui benefici si concretizzeranno nel corso del 2005. Si evidenzia che anche la Capogruppo ha conseguito un analogo trend sia del margine sia del fatturato.

In questo contesto di mercato il Gruppo DADA focalizzerà la propria attività sui settori a maggiore marginalità (Self Provisioning PMI) e scalabilità (Servizi Consumer), è proseguita inoltre, la politica di dismissione delle partecipazioni di minoranza e/o industrialmente non strategiche.

Di seguito si riportano le principali operazioni concluse nell'anno:

In data 3 maggio 2004 Conento S.p.A., società interamente controllata da DADA S.p.A., ha ceduto la propria partecipazione in My-TV S.p.A., pari a circa il 27% del capitale, per un prezzo di cessione corrispondente al valore di carico della partecipazione come risultante dal bilancio di esercizio 2003.

In data 23 dicembre 2004 DADA S.p.A. ha formalizzato la cessione delle partecipazioni detenute nella società lussemburghese Tuttogratis S.A. e nella società italiana LCD S.r.l..

La quota nella Tuttogratis S.A. (pari al 10% del capitale) è stata riacquistata dalla società lussemburghese nella forma dell'acquisto di azioni proprie a fronte di un corrispettivo complessivo di 900 mila euro, di cui 800 mila sono stati versati a Dada al momento della firma mentre 100 mila saranno dilazionati in due anni.

L'uscita dal capitale della LCD S.r.l., di cui DADA deteneva una quota del 60%, è invece avvenuta a seguito dell'avverarsi della condizione prevista nel contratto già siglato e si è perfezionata tramite una cessione della partecipazione della Dada a favore dei soci fondatori della società verso un prezzo pari a 5 mila euro.

Sempre in data 23 dicembre 2004 ed in esecuzione del piano sopra citato, DADA S.p.A. ha altresì sottoscritto il contratto per la cessione a RCS Pubblicità S.p.A. della propria quota del 49% nella società RCS DADA Advertising S.p.A., il tutto a fronte di un corrispettivo di 128 mila euro. L'esecuzione di quest'ultima operazione era sospensivamente condizionata al ricevimento del nulla osta da parte dell'Autorità Antitrust, giunto nel mese di gennaio. La cessione è stata quindi perfezionata il 10 febbraio 2005.

La **Posizione Finanziaria Netta Consolidata** a breve termine al 31 dicembre 2004 risulta **positiva per 20,1 milioni di Euro**, contro i 16,4 del 31 dicembre 2003. Durante l'esercizio si è conseguito, quindi, un aumento della PFN in valore assoluto pari a 3,8 milioni di Euro.

Il solo quarto trimestre ha portato un flusso di cassa positivo complessivo pari ad 1 milione di Euro, mentre nell'analogo periodo dello scorso esercizio era stato negativo per 0,7 milioni di Euro.

Posizione finanziaria netta consolidata a breve termine

(importi espressi in Euro/milioni)

Descrizione	31/12/04	30/09/04	30/06/04	31/03/04	31/12/03
Indebitamento v/banche a breve termine	-752	-1.479	-1.031	-1.363	-614
Disponibilità liquide	15.907	5.580	3.583	2.893	1.964
Titoli e crediti finanziari a breve	4.974	15.047	15.259	15.927	15.030
Posizione finanziaria netta	20.129	19.148	17.811	17.457	16.380

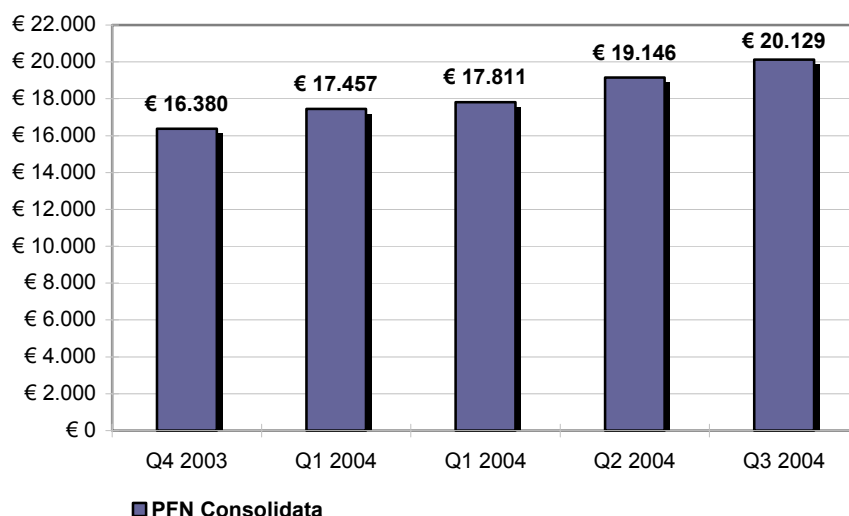
Capitale circolante netto consolidato

(importi espressi in euro/migliaia)

Descrizione	31/12/04	30/09/04	30/06/04	31/03/04	31/12/03
Rimanenze	101	20	108	-	72
Crediti verso clienti ed altri	22.905	20.798	19.583	18.036	17.059
Ratei e risconti attivi	1.540	1.607	1.813	1.787	1.152
Attività a breve	24.546	22.425	21.504	19.823	18.283
Debiti commerciali e altri debiti	-20.493	-18.024	-16.081	14.778	-13.428
Ratei e risconti passivi	-4.168	-3.958	-4.140	4.007	-3.611
Passività d'esercizio a breve	-24.661	-21.982	-20.221	18.785	-17.039
Capitale circolante netto	-115	443	1.283	1.038	1.244

Le disponibilità liquide e i titoli sono incluse nella posizione finanziaria netta

PFN CONSOLIDATA



L'incremento della posizione finanziaria netta tra il 2003 ed il 2004 dipende sia dal significativo miglioramento dei risultati operativi dei trimestri precedenti che dal progressivo riequilibrio del capitale circolante netto.

Al riguardo si ricorda come nel mercato in cui opera il Gruppo, il beneficio finanziario risulta differito nel tempo rispetto all'incremento della marginalità e questo quale conseguenza della differenza tra tempi medi di pagamento e di incasso.

Va sottolineato, in particolare, come nel corso del periodo è proseguito il recupero del cash flow a livello operativo che è stato positivo nell'ultimo trimestre per l' 8% della PFN consolidata e dall'inizio dell'anno per oltre il 25%.

Tale flusso di cassa ha consentito di finanziare l'attività di investimento che nell'esercizio è prevalentemente imputabile alle spese di ricerca e sviluppo di nuovi prodotti e servizi e agli incrementi delle immobilizzazioni materiali.

La posizione finanziaria netta complessiva (che comprende pertanto anche fonti ed impieghi a medio-lungo termine) ammonta a 17,9 milioni di Euro, al netto di debiti verso banche ed altri finanziatori rimborsabili oltre l'esercizio successivo per 2,8 milioni di Euro, e di titoli e altri crediti finanziari esigibili oltre l'esercizio successivo per 0,5 milioni di Euro.

I primi dati dell'esercizio appena iniziato evidenziano un ulteriore miglioramento sia in termini di volumi che di marginalità, dato questo che assieme alla ricordata riduzione degli ammortamenti di periodo portano ad una previsione, per il 2005, di un risultato netto positivo nel rispetto dei piani aziendali.

Nel 2005 inoltre il Gruppo proseguirà l'attività di riorganizzazione della propria struttura che si articolerà sia attraverso cessioni di partecipazioni non strategiche, che attraverso operazioni straordinarie di integrazioni societarie.

L'organico effettivo del Gruppo Dada al 31 dicembre 2004 è pari a 220 unità, di cui quattro dirigenti, mentre al 31 dicembre 2003 erano 225 unità. La Capogruppo DADA S.p.A. conta 85 dipendenti (di cui 3 dirigenti).

L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL GRUPPO DADA

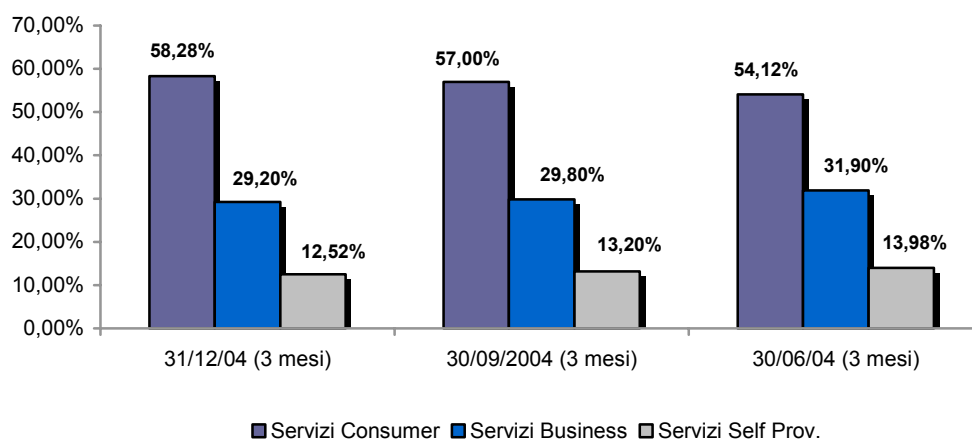
Il Gruppo è strutturato in tre diverse linee di business, due delle quali – Servizi Consumer e Servizi Business - gestite dalla Capogruppo ed una - quella dei Servizi in Self-Provisioning - fa capo alla società controllata Register.it S.p.A..

Alla Divisione Servizi Consumer fanno inoltre capo le società controllate Wireless Solutions S.p.A., Clarence S.r.l. e Concento S.p.A. mentre le controllate Softec S.p.A., Planetcom S.p.A. ed Ad Maiora S.p.A. rispondono alla Divisione Servizi Business.

Break Down del fatturato Consolidato del trimestre nelle tre divisioni

(Importi espressi in Euro/Migliaia)

Descrizione	31/12/2004 (3 mesi)		30/09/2004 (3 mesi)		30/06/2004 (3 mesi)	
	Importo	Composizione percentuale	Importo	Composizione percentuale	Importo	Composizione percentuale
Servizi Consumer	8.707	58,28%	6.837	57,00%	6.284	54,12%
Servizi Business	4.362	29,20%	3.577	29,80%	3.705	31,90%
Servizi Self Prov.	1.869	12,52%	1.590	13,20%	1.623	13,98%
Totale	14.939	100,00%	12.004	100,00%	11.612	100,00%



Si riportano di seguito le principali linee di ricavo del Gruppo.

Servizi Consumer

Sul fronte dei Servizi Consumer la Vostra società ha messo a frutto, nel 2004, alcune delle scelte strategiche operate negli esercizi preecedenti, confermando e consolidando il proprio posizionamento come 'entertainment community' leader in Italia, in grado di offrire una vasta gamma di servizi digitali a valore aggiunto, a pagamento e non, fruibili sia da PC che da dispositivo Mobile.

In particolare, il 2004 ha visto un forte incremento della base utenti ad abbonamento ai servizi VAS offerti da Dada sotto il brand superEva con un forte fattore di crescita.

Nel corso del periodo, grazie ad accordi che permettono di raggiungere e tariffare gli utenti di tutti i principali operatori mobili del paese tramite un'unica numerazione breve, è stato lanciato il servizio ringtones nel Regno Unito. Tale servizio, di grande successo in Italia, è stato adattato alla realtà di mercato UK e supportato da una campagna pubblicitaria su reti televisive.

Le fonti di ricavo della divisione Consumer di Dada si possono suddividere in:

- Ricavi da VAS o **Value Added Services**: servizi a pagamento in ambito Web (Web VAS) e Mobile (Mobile VAS)
- Ricavi da **fonti pubblicitarie** e di direct marketing
- Ricavi da rivendita servizi di **connettività** Internet dial-up e ADSL

La divisione chiude l'esercizio con un fatturato di 25,9 milioni di Euro, pari al 53% del fatturato consolidato, mentre il solo terzo trimestre evidenzia un fatturato di 8,7 milioni di Euro (58% del consolidato), contro i 4,2 milioni di Euro dell'analogo periodo del 2003.

Di seguito si riportano le aree di prodotto che compongono il fatturato di questa divisione:

Descrizione	31/12/04 (12 mesi)	31/12/03 (12 mesi)
Servizi Mobile e Web a Valore Aggiunto	82,4%	87,9%
On line Advertising	8,2%	5,8%
Servizi di connettività	9,4%	6,3%

Servizi Business

Nella divisione dei Servizi Business DADA adotta un modello di gestione improntato sullo sviluppo interno e proprietario di piattaforme tecnologiche che vengono in prima battuta sperimentate all'interno del proprio network dei portali e poi pacchettizzate e offerte a grandi gruppi italiani e multinazionali per i loro progetti di e-business. Lo sviluppo proprietario consente, oltre che la massima flessibilità sul mercato funzionale a cogliere le opportunità più interessanti, di conseguire più marginalità rispetto alla rivendita di soluzioni di terzi.

Nel primi sei mesi dell'anno si è assistito al rafforzamento della Divisione nel mercato eBusiness Italiano. Nell'ambito del B2B DADA affianca i propri clienti nei progetti di eBusiness supportandoli a 360 gradi nell'ambito del protocollo IP (progetti web e mobile): curandone sia gli aspetti tecnologici che di comunicazione e marketing.

Nella parte restante del 2004 continuerà la focalizzazione sul mercato del cd "B2B2C" attraverso un programma di partnership con primarie aziende dei settori Media e Fast Mover Consumer Goods, per promuovere verso la loro base utenti i servizi Mobile VAS.

La divisione chiude il periodo con un fatturato di 15,8 milioni di Euro, pari al 33% del fatturato consolidato, mentre il solo terzo trimestre evidenzia un fatturato di 4,4 milioni di Euro (29% del consolidato) contro i 3,9 milioni di Euro dell'analogo periodo del 2003.

Di seguito si riportano le aree di prodotto che compongono il fatturato di questa divisione:

Descrizione	31/12/04 (12 mesi)	31/12/03 (12 mesi)
Sviluppo Web Site	31,0%	31,5%
Progettazione e realizzazione Infrastrutture	16,7%	15,6%
Servizi Mobile VAS	3,7%	4,4%
Progetti di Net Marketing	48,6%	48,5%

Servizi Self Provisioning

L'esercizio 2004 ha visto Register.it concentrarsi sulla continua innovazione a livello di prodotti rivolti ad un target di clientela sempre più esigente e professionale.

Oltre alla registrazione dei domini, attività chiave che ha generato circa il 75% del fatturato del primo semestre, è continuata la strategia di spostare la percezione della società da semplice "registrar" a "hoster", facendo leva sulla ampia base di clientela già esistente e sul riconoscimento del brand in Rete.

A conferma della brand recognition sviluppata da Register.it come operatore indirizzato ad un pubblico corporate e prevalentemente professionale, negli ultimi mesi sono oltre 15 le Corporations italiane ed estere che hanno deciso di affidare la protezione del loro marchio in Rete a Register.it. Tra queste si contano nomi operanti nell'Alta Moda, Elettrodomestici, Calzature, Entertainment e Industria Pesante.

Nel 2004 Register.it ha registrato, rinnovato o trasferito circa 90.000 domini, oltre a ulteriori 15.000 prodotti in upselling.

Il 2004 ha visto il mercato dei domini e dell'hosting rimanere sostanzialmente stabile in Italia. Il mercato Europeo, guidato da Germania e Regno Unito ha invece mostrato segni interessanti di continua crescita.

La divisione chiude il periodo con un fatturato di 6,7 milioni di Euro, pari al 14% del fatturato consolidato, mentre il solo terzo trimestre evidenzia un fatturato di 1,9 milioni di Euro (13% del consolidato) contro 1,5 milioni di Euro dell'analogo periodo del 2003.

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

Importi espressi in Euro/migliaia	31-dic-04 (12mesi)	30-set-04 (9 mesi)	31-dic-03 (12 mesi)
Immobilizzazioni immateriali	10.727	12.311	17.230
Immobilizzazioni materiali	2.321	2.213	2.209
Partecipazioni, altre immob. finanz. e altri crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	6.451	7.328	8.012
Capitale immobilizzato (A)	19.499	21.852	27.451
Rimanenze	101	20	72
Crediti commerciali	20.526	18.067	14.787
Altri crediti	2.379	2.731	2.272
Ratei e risconti attivi	1.540	1.607	1.152
Attività d'esercizio a breve (B)	24.546	22.425	18.283
Debiti commerciali	-	16.885	-15.015
Altri debiti	-	3.608	-3.009
Ratei e risconti passivi	-	4.168	-3.958
Passività d'esercizio a breve C	-	24.661	-21.982
Capitale di esercizio netto (D)=(B+C)	-115	443	1.244
Trattamento di fine rapporto (E)	-	1.434	-1.339
Fondi rischi e oneri (F)	-	1.269	-1.757
Capitale investito netto (A+D+E+F)	16.681	19.199	25.270
Debiti a medio lungo termine	-	2.808	-2.805
Patrimonio netto (G)	-	34.002	-35.542
Indebitamento v/banche a breve termine	-	752	-1.479
Titoli e Crediti Finanziari a breve	15.907	15.047	15.030
Disponibilità liquide	4.974	5.580	1.964
Posizione finanziaria netta (H)	20.129	19.148	16.380

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Importi espressi in Euro/migliaia	31-dic-04 (12 mesi)	30-set-04 (9 mesi)	31-dic-03 (12 mesi)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.162	33.459	29.698
Variazione rimanenze prodotti finiti	101	20	-65
Altri ricavi e proventi	160	6	57
Valore della produzione	48.423	33.485	29.690
Costi per acquisto materie prime, sussidiarie consumo e merci	- 148	-126	-621
Variaz. Rimanen. e increm. per lavori int.	1.425	958	1.186
Costi per servizi ed altri costi operativi	- 34.751	-23.307	-18.619
Costo del lavoro	- 8.936	-6.592	-9.979
Margine operativo lordo	6.013	4.418	1.657
Ammortamenti	- 6.669	-4.772	-8.026
Risultato operat. Ante amm.to avviam.	- 656	-354	-6.369
Ammortamento Avviamento	- 2.580	-2.011	-2.654
Risultato Operativo	-3.236	-2.365	-9.023
Accantonamenti e svalutazioni	- 547	-319	-14.197
Proventi finanziari/ (oneri finanziari)	14	39	-71
Proventi (oneri) straordinari netti	- 715	-315	-1.284
Risultato complessivo	- 4.484	-2.960	-24.575
Imposte sul reddito di esercizio	-	-	-
Risultato di pertinenza di terzi	- 608	-527	381
Risultato consolidato di compet. del gruppo	-5.092	-3.487	-24.194

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO DEL TRIMESTRE

Importi espressi in Euro/migliaia	31-dic-04 (3 mesi)	30-set-04 (3 mesi)	31-dic-03 (3 mesi)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.703	12.094	9.550
Variazione rimanenze prodotti finiti	81	-88	19
Altri ricavi e proventi	154		57
Valore della produzione	14.938	12.006	9.626
Costi per acquisto materie prime, sussidiarie consumo e merci	- 22	-25	-621
Variaz. Rimanen. e increm. per lavori int.	467	290	203
Costi per servizi ed altri costi operativi	- 11.444	-8.645	-5.996
Costo del lavoro	- 2.344	-2.236	-2.379
Margine operativo lordo	1.595	1.390	833
Ammortamenti	- 1.897	-1.633	-1.602
Risultato operat. Ante amm.to avviam.	- 302	-243	-769
Ammortamento Avviamento	- 569	-670	166
Risultato Operativo	-871	-913	-603
Accantonamenti e svalutazioni	- 228	-36	-11.592
Proventi finanziari/ (oneri finanziari)	- 25	3	-59
Proventi (oneri) straordinari netti	- 400	-97	-186
Risultato complessivo	- 1.524	-1.043	-12.440
Imposte sul reddito di esercizio			
Risultato di pertinenza di terzi	- 81	-178	2
Risultato consolidato di compet. del gruppo	-1.605	-1.221	-12.438